

Nº 2

PARTE OPERATIVA SUBVERSIVA

M.BELICO 320

parte 3

M.O.

3era Parte: PARTE OPERACIONAL

1- PRINCIPIOS ESTRATEGICOS DE LAS OPERACIONES MILITARES.-

1) El principio de conservar las propias fuerzas y destruir las del enemigo, es la base de todos los principios militares.-

Este principio está directamente unido al principio político fundamental: detrotar al ejército burgués para tomar el poder para el pueblo y crear una Argentina Justa, Libre Y Soberana.-

En el terreno militar esto significa, que frente a la desproporción que existe en la relación ejército-fuerzas revolucionarias, se debe hacer todo lo posible para asegurar la conservación de las propias fuerzas y destruir las del enemigo.- Destruir las fuerzas del enemigo no significa destruirlas físicamente todas, sino, privarlas de su capacidad de resistencia.-

Todos los principios militares buscarán precisamente asegurar la conservación de las propias fuerzas; por ejemplo cuando estudiamos los principios fundamentales para planificar una acción, analizamos todos los factores que nos permitan realizarla haciendo lo posible para no perder ningún combatiente.-

2) Por lo tanto, ATAQUE- DEFENSA, son dos principios dialécticamente relacionados, en toda operación táctica.-

El ataque se realiza con el objetivo inmediato de aniquilar las fuerzas del enemigo, pero al mismo tiempo con el fin de conservar las propias, por que si no lo destruimos seremos destruídos.-

Por lo tanto, la autoconservación y la destrucción del enemigo, es la esencia de la guerra, y la base de todas las actividades bélicas, desde la técnica hasta la estrategia.-

3) Por ejemplo en toda operación, el grupo de asalto es el encargado de destruir al enemigo; - el grupo de contención tiene por objeto conservar las fuerzas propias; - y el grupo de reserva para cualquiera de los dos fines según las circunstancias: o bien para destruir al enemigo apoyando al grupo de asalto, o bien apoyando a los de contención.-

4) En el curso de las operaciones militares, este principio fundamental se manifiesta en la lucha de cada bando para conservar las fuerzas propias y destruir las del enemigo.- En la Guerra Revolucionaria nos esforzamos por ir acumulando los resultados de pequeñas victorias que permitiéndonos conservar las propias fuerzas las hacen aumentar.-

Vamos destruyéndo así al enemigo, por medio de victorias parciales, para finalmente convertirlas en grandes victorias estratégicas.-

PRINCIPIOS ESTRATEGICOS.-

Son aquellos a los cuales debemos ajustar nuestro accionar a fin de conservar nuestras propias fuerzas, ampliarlas y destruir las del enemigo.-

1) INICIATIVA : Iniciativa significa libertad de acción.-

a-Toda fuerza militar que pierde la iniciativa, se ve forzada a una situación pasiva, deja de tener libertad de acción, de llevar la delantera y corre peligro de ser derrotada o exterminada (Ej.: Guerrilla del Che), Muchas veces cuando se ha perdido momentáneamente la iniciativa, será necesario pasar a la retirada " estratégica " para poder pasar posteriormente a la iniciativa.- (Ej. Tupamaros).-

La iniciativa es inseparable de la superioridad en la capacidad para hacer la guerra, es decir, del correcto empleo de las tácticas militares y políticas sin perder de vista el conjunto.-

b- Una apreciación pesimista que no corresponda a las condiciones objetivas, nos privará sin duda de la iniciativa y nos lanzará a la pasividad.-

Una apreciación excesivamente optimista que no corresponda a las condiciones objetivas y las decisiones injustificadamente arriesgadas que aquella produce también nos privarán de la iniciativa y finalmente nos colocarán en una situación semejante a la de los pesimistas.-

c- La iniciativa no es algo que esté ya dado, sino que es el fruto de un esfuerzo conciente.- La iniciativa no es un atributo innato de un genio, sino algo que cualquier combatiente alcanza con el estudio y la formación y una apreciación correcta de las condiciones objetivas que darán como resultado: acertadas decisiones políticas y militares.-

Ser combatiente y saber cómo conducir la guerra revolucionaria no se improvisa, ni es el resultado de las buenas intenciones de cada compañero sino que es el resultado de combatir y estudiar, analizar las condiciones en profundidad.-

2) FLEXIBILIDAD :

a- Flexibilidad es la expresión concreta de la iniciativa. Para poder tener iniciativa, no solo tenemos que saber cómo emplear las tácticas, sino también cómo variarlas oportunamente y apropiadamente según las condiciones tanto de nuestras fuerzas como de las del enemigo.-

b- Saber cómo variar de acuerdo con la realidad, saber pasar de la ofensiva a la defensiva, del avance a la retirada; esto rige tanto para cada acción, como para las campañas operacionales o para el mando estratégico.-

c- El arte de percibir los cambios y elegir el momento oportuno para la acción no es fácil de adquirir.-

Flexibilidad no quiere decir temeridad.- La flexibilidad es la capacidad para adoptar medidas oportunas y adecuadas según las condiciones objetivas, después de juzgar y valorar la situación.-

3) PLANIFICACION:

a- Debido a la incertidumbre de la guerra, es mucho más difícil trazar planes para ésta que para otras actividades.- Sin embargo como la "preparación asegura el éxito y la falta de preparación significa el fracaso", no podemos ganar una guerra sin planificación y preparación previa.-

b- El conocimiento de la situación nuestra y del enemigo, la instrucción militar y educación política, la coordinación con el trabajo en los frentes de masas, etc, deben ser considerados cuidadosamente, realizados a conciencia y verificada su ejecución.-

Debemos comprender que luchar contra el enemigo no es ningún juego.-

c- El plan cambia con el desarrollo de la guerra y el alcance de las modificaciones varía según la escala de la misma.- Los planes para una determinada acción pueden ser modificados varias veces.-

Un plan de campaña, es decir para un período de tiempo y varios comandos, es más general, y puede durar hasta el final de la campaña, en el curso de la cual, sin embargo, a menudo, se lo modifica parcialmente o a veces totalmente.-

Un plan estratégico basado en la situación general de ambos bandos es más estable aún, pero también es aplicable solo a una determinada etapa estratégica y tiene que ser modificado cuando la guerra va a pasar a una nueva etapa.-

11- OBJETIVOS A CUMPLIR.-

1) Los objetivos político-militares de la Guerra Revolucionaria son:

- 1º- Ganar la población
- 2º- Destruir las fuerzas de represión
- 3º- Desintegrar la organización administrativa-político-económica del régimen burgués.-

2) Para llevar adelante los objetivos arriba mencionados la guerrilla urbana cuenta con las siguientes formas tácticas:

- a- el sabotaje, que puede ser: - estratégico
- táctico

-- es estratégico, cuando su objetivo es a largo plazo (paralización de las actividades económicas.)

-- es táctico, cuando el objetivo es inmediato (destrucción de materiales enemigos, incomunicación en una zona, etc.).-

b- el atentado, que consiste en eliminar o señalar a los enemigos del pueblo.-

c- la agitación y la propaganda, que comprende las acciones de propaganda armada y el apoyo a las movilizaciones del pueblo.-

- hechos psicológicos y golpes de mano.

- captura y distribución de alimentos.

- rapto de altos jefes o figuras prominentes.

- bombas de estruendo y panfletos.

- ocupaciones y/o destrucción de locales.

- manifestaciones, actos, huelgas.

d- combate táctico o choque : Comprende el enfrentamiento.

Una de las características de los combates urbanos es que tienen terrenos reducidos y son grupos aislados los que se enfrentan. Se busca una decisión rápida, evitando quedarse aferrados al terreno.-

El combate táctico urbano se da a través de:

1- Emboscadas : generalmente se hacen al tránsito de unidades militares y su objetivo es doble: provocar bajas y apoderarse de armamento.-

2- Hostigamiento: Puede realizarse asaltando o hiriendo a soldados aislados, atentados contra centinelas, tiroteos a edificios militares., etc.

El objetivo es hacer que el enemigo refuerce todos sus dispositivos de vigilancia, lo que tiende a dispersar el número

ro de tropas en las zonas de lucha, y por otro lado crea su inseguridad.

3- APOYO A MANIFESTACIONES, HUELGAS.

e- Las operaciones de expropiación y aprovisionamiento, están destinadas a aumentar la capacidad operativa del grupo urbano y rural, y comprende:

- captura de armamento
- captura de explosivos
- captura de elementos accesorios
- expropiación de vehículos
- expropiación de dinero

III) VALORACIÓN ESTRATÉGICA DE LAS OPERACIONES.

1) Toda operación a realizar por el grupo urbano debe ser valorada en amplia perspectiva, teniendo en cuenta la interrelación de los diversos aspectos de la acción revolucionaria.

2) Las operaciones que ocasionan bajas, pérdidas, daños en las fuerzas de represión son fundamentales porque obligan a tener fuerzas importantes para lograr la seguridad en sus retaguardias, líneas de movilización y abastecimiento.-

3) Toda operación de sabotaje sobre ferrocarriles, caminos, puentes, transportes, etc, implica un doble objetivo:

- por un lado contribuye a la paralización de la economía, ocasionando problemas en los abastecimientos.
- por otro lado, si son afectadas las vías de tránsito, se retardarán las operaciones de represión en otras zonas del país, haciendo más largo y costoso el desplazamiento.

4) Todo acto de sabotaje económico contribuye a la paralización del sistema económico, originando la agudización de la crisis política y social, privando al estado imperialista oligárquico de fondos para fortalecer la represión.-

5) El terrorismo dirigido contra los jefes militares, políticos, y demás elementos reaccionarios y cipayos, contribuye a crear la inseguridad y origina crisis interiores.-

6) La valoración estratégica de las operaciones a cumplir, está condicionada por el desgaste posible del grupo urbano.- La existencia de una amplia planificación, con objetivos comunes, es el único CAMINO SEGURO que evita el riesgo de improvisación estratégica o el empeñarse con -

tra objetivos sólidamente resguardados.-

Si el plan de operaciones del grupo urbano figurasen las subusinas y ésta estuviesen celosamente custodiadas, se reemplazará por un objetivo siguiente en importancia y así sucesivamente.-

7) Jamás las fuerzas de represión podrán controlar cada metro de riel, columna de alumbrado, poste telegráfico, jamás podrá revisar cada compañero de fábrica, cada columna de alta tensión.-

8) El criterio de lucha urbana, en la primera etapa, es la DEFENSIVA ESTRATEGICA, es decir que la iniciativa estratégica la tiene la represión que puede ocupar barrios, avenidas, puentes, etc.; y estamos a la OFENSIVA TACTICA, porque debemos ir acumulando el éxito de pequeñas escuadras que nosotros buscaremos, hasta que la relación de fuerzas haya cambiado.-

9) Es pues necesario, que la conducción del grupo urbano evite los extremismos conservadores y los extremismos aventureros.-

Debe procederse con metodología de análisis, capaz de interpretar la situación general del medio en que se actúa, las fuerzas de represión y la propia potencia del grupo urbano.-

IV) PLANIFICACION.-

1) Toda operación militar a realizarse por una fuerza revolucionaria, deberá ajustarse a un conjunto de normas y formas para accionar.-
Desde el momento en que se decide efectuar una determinada operación (de menor o mayor envergadura), se pone en marcha una sucesión de pasos, que nos permiten llevarla a cabo, con un máximo de seguridad.-
Toda operación es el resultado de un cuidadoso análisis de todos los elementos que intervienen, desde el elemento humano que va a realizarla hasta el estudio de los ángulos de tiro, que respaldan la efectividad de la misma y eliminan la improvisación.-

2) Los distintos pasos o etapas de las cuales consta una operación son:
-- estudio del objetivo (reunión de elementos)
-- observación de la dinámica del objetivo y de la zona.

A) OBSERVACION: -- de los aspectos particulares del objetivo
-- de la situación geográfica (ubicación, accesos)
-- de la ubicación de las fuerzas represivas.
-- análisis de la información y elementos reunidos.
-- análisis y cotejo de las posibles formas de la ejecución.

B) PLANIFICACION: -- elaboración de un plan y los roles de combate.
-- determinación de las necesidades materiales y humanas.
-- medidas de seguridad antes, durante y después de la operación.
-- avance (aproximación y toma de posiciones)
-- irrupción (asalto a la posición y objetivo)

C) EJECUCION: -- Ejecución propiamente dicha.

D) RETIRADA: -- retirada (abandono y desconcentración)
-- verificación de la retirada.

A) LA OBSERVACION (estudio)

1) Constituye la primera parte de toda operación y es el principal elemento para la planificación.-

2) Aún en el caso de operaciones menores o simples, donde la ocupación del lugar, personal o elementos es en sí mismo el objetivo de la acción (Ej. captura de un vehículo, la toma de un puesto, la colocación de

un artefacto explosivo, etc) y la misma sea tan sencilla que solo requiera un hombre en la ejecución, será igualmente indispensable proceder a una prolija observación.-

- 3) El principio fundamental que debe guiar a una buena observación es la OBJETIVIDAD para considerar los elementos que se van obteniendo de manera de poder determinar cuales son los datos constantes, cuales los accidentales y cuales los accesorios,-

Cuando se realiza la observación del objetivo no hay que dejarse llevar por situaciones subjetivas (Ej. deseo de realizar determinada operación, necesidad imperiosa, etc,) que influenciarán en la determinación de realizarla, aun cuando éste no ofrezca las garantías necesarias, o nosotros no nos encontremos en situación óptima.-

Las operaciones bien realizadas, resultan de las decisiones correctas; éstas a su vez provienen de un reconocimiento exhaustivo, cuyas informaciones han sido pasadas por el tamiz de un análisis a fondo.-

- 4) La observación debe ser repetida y exhaustiva, no despreciando ningún elemento por insignificante que parezca, y pasando todos los elementos por un análisis sistemático.-

- 5) Los principales elementos de una observación son:

- ubicación exacta (en planos y diagramas)
- conformación física.

-- vías de acceso y de retirada.

-- la zona: características generales.

-- características y formas del aparato defensivo que hubiera en el objetivo.

-- características y cantidad de personas a reducir.

-- movimientos normales del objetivo.

-- eventuales imponderables que pueden detectarse durante la observ.

-- aparato represivo de la zona: ubicación, efectivos, patrulleros.

-- detalles de importancia táctica:

1) visibilidad hacia el objetivo (y su interior) desde los alrededores o el exterior.

2) entradas y salidas (usuales o eventuales)

3) medios de comunicación con el exterior, o con partes del interior a las que se piensa tomar.

4) características del estacionamiento y tránsito en la zona.

5) probable ubicación del aparato de contención (si lo hay) considerando los ángulos de tiro.

6) Se debe tener en cuenta al realizar la observación :

- discreción para evitar que nuestros propósitos trasciendan al enemigo.
- para lo cual se buscará la forma de no llamar la atención desde lugares que se presten para estos fines: bares, paradas, o en forma que disfraze nuestros propósitos: parejas, vendedores, inspectores, etc.
- se permanecerá el menor tiempo posible, realizando para esto, una distribución de los horarios entre distintos compañeros.
- se hará una distribución de los aspectos particulares que c/u debe observar en forma especial, sin por ello dejar de observar los acontecimientos de conjunto.
- se prestará especial atención a los horarios.
- se señalarán todos los detalles por insignificantes que sean (el encargado de la planificación de decidirá cuáles son superficiales y cuáles no).-

Ejercicios: 1- observación común.

2- observación con aprovechamiento de un elemento que permite el acercamiento al objetivo

3- ejercicio práctico.

B) PLANIFICACION -

1) Una vez terminado el estudio del objetivo y reunidos todos los elementos relacionados a él y con el medio o zona que lo rodea, debemos analizar si es posible realizar la operación.-

A este fin se deben tener en cuenta los siguientes puntos:

- 1- situación global del objetivo (defensa, riesgos, etc)
- 2- situación de la organización para realizarlo.
- 3- importancia táctica, necesidades.

Del análisis de estos aspectos, nos formamos una idea del objetivo, sus posibilidades y nuestras posibilidades para tomarlo, adoptamos pues una DECISION y empezamos a preparar la planificación.-

2) Si no se realizan los pasos marcados anteriormente, al tomar la decisión de realizar un operativo lo hacemos en forma negligente, basándonos en nuestros deseos o entusiasmos, tendremos un plan fantástico que no concuerda con la realidad y lo más probable es que el enemigo salga vencedor.-

3) El análisis de la situación y los elementos reunidos nos darán ya la idea general de cómo se va a realizar la aproximación al objetivo, es decir:

- si será tomado por sorpresa, basándonos principalmente en la rapidez con que logremos tomarlo.
- o si explotaremos algún elemento que surgió del estudio y que nos permite aprovechar al máximo el factor sorpresa. Es decir si recurriremos a alguna treta (Ej.: caracterización, uniformes, coches camuflados, etc.) que sabemos por el estudio que nos facilitará la irrupción.-

4) Principios operacionales que deben tenerse en cuenta en toda planificación:

- a- todos los principios operacionales militares nacen sin excepción de un principio básico: el de tratar de conservar las propias fuerzas y de aniquilar o neutralizar las del enemigo.
- b- sorpresa: no emplear siempre la misma táctica de ejecución a fin de desconcertar al enemigo. Utilizar al máximo lo imprevisto, lo inusual, logramos así tomar el objetivo en forma rápida y reduciendo la posible resistencia.
- c- rapidez: el accionar sin tardanza, con la violencia y flexibilidad que el caso requiera, garantizan una acción. La rapidez unida a la sorpresa, son elementos básicos en una operación. Cualquier vacilación en los momentos difíciles malogra la operación, por lo tanto la rapidez con que se resuelva cualquier contratiempo es un factor determinante.-

5) El equipo que realiza la planificación, que por lo general es el que va a realizar la operación, analizará las distintas formas que surgieran en el transcurso de la observación. Considerando todas y cada una de las posibles ideas, desechando las que no se ajustan a los principios operacionales a la realidad, elaborará el plan definitivo.-

6) Una vez determinado el plan definitivo, se determinan los distintos roles a cumplir por cada cro. y posteriormente se los seleccionará, teniendo en cuenta su capacidad, militancia cotidiana, foguero, etc.-

7) El otro aspecto a tener en cuenta en esta parte de la planificación son las necesidades materiales para realizarla. Obviamente el material varía de acuerdo a la operación.

Podemos hacer un promedio de lo que usualmente necesita un grupo de 7 cro.: -- el grupo de asalto irá provisto de pistola 45 o 9 mm con dotación de 2 ó 3 cargadores cada uno,-

- el grupo de apoyo con 45 cada cro. y una metralleta con dos cargadores.
- dos granadas o explosivos equivalentes.
- sogas, botiquín, bolsos deportivos.

9) En el aspecto material se incluye también los vehículos que se utilizan en la operación, para lo que deberán estructurarse pequeñas operaciones para conseguirlos y mantenerlos hasta el día de la acción.-

10) Básicamente toda operación implica:

- un grupo de asalto que intimidada y luego cubre la acción.
- un grupo de trabajo que es el que realiza la tarea.
- un grupo de movilidad (choferes)
- un grupo de contención destinado a cubrir salidas y retiradas y actuar como campana.

11) Toda operación implica: sorpresa; capacidad de fuego superior a la defensa. Si se altera el equilibrio desaparece la ventaja.-

12) La planificación debe incluir un plan de emergencia, que trate de dar las formas en que se va a actuar en caso de surgir cualquier modificación o imprevisto al plan previamente trazado, y que debe contemplar:

- resistencia (tiroteo)
- encuentro en la retirada o al ir hacia el objetivo
- modificaciones de horarios
- refuerzos de los dispositivos de defensa
- ausencia de algún compañero participante

Será necesario analizar todos los posibles inconvenientes, aún aquellos que parezcan más fantásticos.-

13) Una cosa a tener en cuenta en caso de tiroteo, es el hecho que si hubiera algún cro. caído, su cuerpo debe ser retirado del lugar de la operación para evitar que por él se pueda llegar a otros cros.-

14) Finalmente se debe establecer quién será el cro. responsable de la operación, es decir quién será el encargado de dar las órdenes y tomar las decisiones en casos de inconvenientes, y dará la voz de retirada. Con esto se logra que en el momento de la operación que haya que tomar decisiones sea una sola persona encargada de darlas.

También habrá que prever la designación de un corresponsable que en caso de necesidad reemplace al responsable.-

15) Cada cro. debe conocer perfectamente todos los pasos de la operación no solo el suyo sino el de los demás. Se deben hacer varias reuniones para

pasar minuciosamente cada rol de combate de manera que quede bien claro, el papel de cada cro. y en el momento de actuar no existan dudas ni titubeos.-

16) Cada cro, debe conocer muy bien la zona del objetivo y la ruta a seguir una vez concluido el mismo.-

C) EJECUCION.-

17) Los momentos previos a la operación, en las cercanías del objetivo son dignos del más absoluto cuidado, ya que son los que posibilitan la sorpresa, principal elemento de la operación.-

18) El avance lo constituye el transporte del grupo hasta el comienzo de la operación, e implica:

- concentración
- distribución del armamento
- horarios.

19) Un tiempo antes de la hora de comienzo de la operación, el grupo a operar se concentrará en un lugar distante del objetivo, con el fin de verificar que no falte nadie, y poder pulsar el estado físico y psíquico del equipo. Por lo general la concentración se efectúa por medio de un contacto visual de los distintos cros. en un lugar indicado a determinada hora.-

20) La distribución del armamento se realiza dentro de los vehículos y rumbo al objetivo. -

21) Los horarios implican la determinación del horario en que se debe efectuar:

- la concentración (hora de contacto visual para c/ cro.)
- hora de comenzar a acercarse al objetivo.
- hora en que se comienza a avanzar.

22) Irrupción: Colocados todos los cros. en sus puestos, comienza la parte de ejecución propiamente dicha, con el avance del primer cro.-

23) La irrupción implica: -- la toma del objetivo
-- la anulación de todo intento de resistencia.

24) Juega un papel preponderante para anular todo intento de resistencia, la determinación y seguridad con que se den las órdenes de no resistirse y el dominio de los nervios del equipo a fin de no provocar un tiroteo innecesario.-

25) Es fundamental en todo el desarrollo de la irrupción y ejecución no obstruir las líneas de fuego, para evitar, en caso de tiroteo ser herido por los propios compañeros.-

26) De acuerdo con el tipo de operación deben existir 2 líneas de puntería: -- arribz de la cintura (a matar)
-- debajo de la cintura (a herir -)

27) Ejecución: Anulada la posibilidad de resistencia, se procede a la realización del objetivo de la operación.-

28) Existe en el objetivo una distribución de las tareas a realizar , cada cro, cumplirá una tarea específica.:

- vigilancia exterior
- vigilancia del personal reducido
- destrucción del teléfono y revisión de las instalaciones
- carga del material, etc.
- tareas de propaganda (pintadas, volantes, etc).

Cada cfo. debe ceñirse estrictamente al papel que debe hacer a fin de que no existan confusiones.-

29) Una vez finalizada la ejecución, el cro. responsable dará la orden de retirada, que se hará en el orden planificado.

Los cros. irán saliendo en orden de manera que siempre quede alguno cubriéndolos. En el vehículo c/ cro. tiene un lugar asignado que debe ocupar al llegar para evitar pérdidas de tiempo y atropellos cuando lleguen otros cros. La rapidez y el orden son los principios fundamentales de una retirada.-

D) RETIRADA .-

30) La retirada en su segunda etapa, cuando ha abandonado el objetivo sin problemas, debe regirse por el principio de:

- alejarse lo más rápidamente posible del mismo .-

Debemos considerar pues, sobre la ruta de retirada:

- debe ser lo más directa posible, para salir rápidamente de la zona .
- debe evitar rutas, puestos camineros, comisarías, etc.-
- debe ser bien conocida por los choferes e integrantes del equipo.
- se debe conocer bien la zona, por si se dan posibles variantes del camino elegido.-

31) Finalizado el camino de retirada sin inconvenientes, se debe efectuar el abandono del vehículo. En este aspecto debe tenerse en cuenta:

- dos alternativas: - abandono paulatino del vehículo, de a dos cros.

- abandono del vehículo por todos los cros.

(En ambos casos se usarán vehículos legales).-

-- se deben limpiar las huellas dactilares y sacar cualquier elemento comprometedor.

-- el estacionamiento del coche no debe llamar la atención.

Al dejar a los cros. debe tenerse en cuenta que en la zona donde se los deje tengan posibilidades de movilidad (colectivos, trenes, etc)

32) En caso de enfrentamiento o resistencia cuando se está realizando la operación, debemos tener en cuenta los siguientes principios a fin de decidir a nuestro favor la situación:

-- nunca aferrarnos al terreno, entablando un tiroteo prolongado. El enfrentamiento se debe resolver rápidamente, de manera de no perder nuestra iniciativa: la mejor defensa es un buen ataque.

-- no dispersarse, a fin de no perder potencial de fuego, tratar de mantenerse agrupados , a fin de tener más capacidad de repeler el ataque.

-- una vez repelido el ataque, dispersarse y volverse a concentrar según lo previsto en el plan de emergencia.-

33) Verificación de la retirada: Cumple la función de verificar si todos los cros., han llegado a su casa o acantonamiento sin problemas y si el traslado del material, así como el abandono del vehículo se realizó sin contratiempos.

La forma de realizar la verificación puede ser:

-- que un cro. se encargue de verificar la retirada de 2 ó 3 cros. ya sea por concentración en algún lugar o por teléfono, y él a su vez se pondrá en contacto con el responsable de la operación también por teléfono o personalmente.-

V) VEHICULOS.-

1) La acción táctica urbana requiere que los grupos operantes actúen notorizados, lo que determina que el vehículo a utilizar sea un aspecto importante.

Dejando de lado la utilización de vehículos propios (legales) por considerarla excepcional, abordaremos las características y modelos prácticos para operaciones. En general son preferibles vehículos nuevos de fabricación nacional, por la cantidad que existe en circulación.

El modelo debe reunir las siguientes cualidades:

- motor de más de 1500 cc de capacidad
- 4 puertas
- colores comunes en ese modelo
- ningún detalle que lo haga reconocible por su dueño (bollón, etc.)

SON RECOMENDABLES: Peugeot 404; Fiat 1500; Chevrolet 400; Falcon; Valiant; Torino (4 puertas); camionetas: Chevrolet, Ford, Dodge; Fiat.

2) El modelo debe adecuarse al tipo de zona en que se actúa y al tipo de operación.-

3) Los autos pueden ser capturados en los garages y depósitos, donde existe la posibilidad de elegir el modelo detenidamente, y están con la llave de contacto .

La operación captura en garage debe estar cuidadosamente planeada:

- estudio previo del gargge
- su personal y horarios
- tipo de vehículos estacionados
- la zona en que se actúa (noviniientos, etc)
- el dispositivo policial en la zona
- la ruta a seguir con el coche expropiado
- lugares en que se lo va a dejar estacionado posteriormente
- lugar de cambio de patente.

4) La ejecución debe ser cuidadosamente planeada. El grupo de acción (3 ó 4 hombres) debe conocer perfectamente las rutas que se van a recorrer. Es muy útil poder contar con un vehículo legal, con el cual se pueden recorrer las rutas y al mismo puede ser utilizado para ir adelante del auto capturado, como explorador de ruta, a fin que si se encuentran con alguna pinza, este vehículo pueda avisar al auto capturado para que doble.-

5) Al estudiar la operación, hay una serie de detalles para tener en cuenta:

- posibilidad de policías pernoctando en el garage o acompañado al sereno en la oficina.
- peligro por parte de vecinos
- evitar el horario de coincidencia de la operación con los cambios de turno de la policía.
- las operaciones no tienen porqué ser forzosamente nocturnas.

6) Al realizar la operación se debe tener en cuenta:

- no entrar con las armas en la mano, porque si el sereno estuviera acompañado, sería imposible irse sin levantar la perdiz.
- cubrir la puerta con un cro. que haga de campana a fin de evitar una encerrona, u obligar a entrar a algún tipo que al ir a dejar el auto note lo que está sucediendo.
- reducir y amordazar al personal para poder ganar tiempo.
- generalmente la distribución en el terreno de la operación es de:
 - 1- en la puerta (con metra)
 - 2- reduce
 - 3- corta el TE y ayuda a amordazar y a atar.
 - 4- elige auto y lo saca.

7) En la calle, también puede capturarse vehículos:

- mediante puente de contacto
- mediante asalto al conductor: cuando estaciona cruzándole otro vehículo alguien que simule sentirse mal .-

Estos casos son usados en emergencia, cuando hay que realizar una operación en término de poco tiempo, o cuando se está huyendo. Obviamente hay que preveer que en estos casos si el damnificado queda en libertad, efectuará la denuncia inmediatamente.

8) Todo vehículo del grupo urbano debe llevar el siguiente equipo de defensa:

- armas cortas y mucha munición
- un arma automática (Ej. PAM)
- granada de mano
- botiquín mínimo.-

9) Durante el viaje hasta el lugar del cambio de patentés y el posterior traslado o traslados del vehículo , deben tenerse en cuenta las i-

güentes medidas de seguridad:

- cada cro, debe tener un punto de vigilancia (2 cuadras adelante, atrás, a los costados.)
- velocidad normal
- las armas en condiciones de uso inmediato.
- combustible suficiente para emergencias.
- el conductor debe usar guantes, ningún cro. debe apoyar los dedos en el coche.
- cuidar la vestimenta (a fin de no llamar la atención) y las actitudes, parecer normal, natural.
- evitar todo manipuleo innecesario del armamento, para evitar accidentes.
- antes de dejar el vehículo, revisarlo cuidadosamente y limpiarlo a fin de evitar posibles huellas dactilares.

10) Volvemos a señalar la importancia fundamental de un buen conocimiento de las rutas, calles, etc, pues brinda soluciones en caso de emergencia. En el vehículo un cro. será encargado de indicar la ruta, a fin de evitar que en circunstancias de apuro todos se pongan a dar indicaciones.

11) Los conductores deben ser cuidadosamente seleccionados y probados, puesto que en caso de tiroteo, de su serenidad y buenos reflejos depende el que no se produzca un accidente, y se pueda eludir la persecución.

12) Para conservar un vehículo apropiado se requiere:

- reemplazar las patentes originales por provisionales u otras, previamente confeccionadas (la numeración debe coincidir con la de vehículos similares)
- tratar de modificar las posibles características identificables
- guardarlo en depósitos o garages propios o de alguna persona periférica (si es posible) ; o de lo contrario trasladarlo cada 12 horas aproximadamente, a lugares de mucho estacionamiento, donde no llame la atención.-
- mantener el vehículo limpio y en buen aspecto a fin de no llamar la atención

13) Es necesaria la revisión de las ruedas, frenos, dirección, tanque de nafta.

14) El combate contra otro vehículo, es una de las posibilidades más serias del accionar urbano: al darse la persecución debe tenerse en cuenta:

-- el perseguido corre más riesgo que el perseguidor. El perseguido abre el tránsito, el perseguidor tiene vía libre.

-- las maniobras del perseguido son advertidas por el perseguidor con antelación.

-- Por eso es necesario el fuego para acortar la persecución o dificultarla.

-- en este último caso, el orden de riesgo se invierte: el perseguidor presenta más blanco y menos comodidad para tirar.

EN CASO DE PERSECUCION, la experiencia indica que es muy factible romper una pinza (los que participan deben conocer el esquema de las pinzas) o despegarse de un patrullero si el equipo funciona con decisión y disciplina. Las granadas, como arma de defensa, juegan un papel decisivo que cambia la correlación de fuerzas a nuestro favor. El responsable dará las órdenes con claridad y si es posible anticipando que tipo de maniobra (emboscada, raje, despiste, etc.) debe efectuar el equipo.

Observaciones importantes: En caso de raje se debe circular lo más a la izquierda posible para dificultar el tiro del metralladorista que persigue.

Se debe apuntar (preferentemente al chofer) y no tirar por la libre. Una vez rota la luneta trasera por algún disparo o el parabrisas, deben romperse todos los vidrios.

Nunca, la gente colocada adelante debe tirar hacia atrás ni viceversa.-

FORMA DE EMBOSCAR :

- 1) Girar siempre a la izquierda (para que nos presente el chofer); detenerse a los 30 ó 40 mts.; apagar las luces; dejar la primera puesta.)
- 2) Todos deben apuntar y esperar a disparar hasta que el responsable lo ordene (para evitar que un disparo prematuro haga que el patrullero siga derecho en vez de doblar). Preferentemente apuntarle al chofer.
- 3) Si en el raje se consigieron unos 70 mts., se deja una granada unos mts. después de labocacalle (para que no sea advertida).
- 4) Una vez desprendida la persecución, cambiar de coche, preferentemente un taxi (como mínimo de seguridad que ande bien).-

El tiempo es factor de primer orden, ya que las fuerzas de represión disponen de radiocomunicaciones que les permiten conocer los desplazamientos y concentrar efectivos. Por esto debe buscarse una decisión rápida en la zona más favorable.-

Si no se dispone de un excelente conductor no se deben correr riesgos. Es útil en operaciones nocturnas, desconectar las luces " stop " de freno para no delatar las maniobras.-

15) Toda acción combinada que requiere la participación de dos o más vehículos, requiere proveer:

- la existencia de un código de señales para comunicarse.
- plan de ruta preestablecido
- lugares de reagrupamiento o enlace telefónico para el caso de dispersión
- los equipos de los que integran la dotación deben ser seleccionados.
- en caso de no poseer suficiente potencial de fuego para distribuir en los vehículos, uno de ellos debe llevar el mejor conductor, el armamento más potente, el vehículo debe ser el más apto para repeler persecución y combatir. En este caso de emergencia, debe ser el encargado de la protección y cubrir la retirada de los demás vehículos.-

VI) LA ORGANIZACIÓN URBANA Y LA LUCHA EN LAS CIUDADES.-

Nosotros no somos más que una de las expresiones del proceso de lucha vivido por el Peronismo. Somos la concreción de la necesidad histórica del Movimiento de acceder a formas superiores de lucha por la reconquista del poder para la profundización del proceso iniciado en el 45.

Al existir condiciones objetivas y al llevar la vanguardia una línea correcta, necesariamente se fortalece, crece, y debe salir a luz.-

Nuestra primera aparición en T.R. fue producto de una estrategia incorrecta; la reaparición trae aparejada una corrección de la perspectiva.-

Podemos sintetizar nuestra evolución desde T.R. en dos etapas:

-- 1ª Consolidación: Fue necesario reconstruir lo perdido y crear lo que antes no había sido pensado (multiplicación de los servicios, fogeo de los cres., etc.)

-- 2ª Aparición pública: Fue producto de la finalización de la etapa anterior y nos permitió visualizar fallas muy diversas que tenemos que subsanar para poder llevar a cabo la tercera etapa: -- Ganar paulatinamente a la población.-

La cuarta etapa se iniciará cuando salga a luz la organización rural, lo que significará el primer cambio cualitativo en la lucha de liberación. Será recién en ese momento que podremos hablar de un proceso revolucionario nacional.-

Cuáles son nuestras tareas en la presente etapa?

Considerando que la existencia de comandos armados no es suficiente para que el pueblo asuma la necesidad de este tipo de lucha, en nuestro país al menos la lucha armada deberá ligarse lo más estrechamente posible a las luchas que se den a nivel de masas, porque es en ellas que el pueblo hace su experiencia, se fortalece, y comprende la necesidad de la vertebración con los sectores armados.-

Arribados a este punto, debemos diferenciar nuestra estrategia como O.R. en el nivel de los Frentes de masas, y en profundidad.-

A) Estrategia en los Frentes de masas: - la línea a impulsar.
- con quienes trabajar.

(Ver la segunda parte del trabajo de Superficie y el de Mov. sindical)

B) Estrategia de la acción armada: - En esta etapa- la de ganar la población- hay dos objetivos paralelos y confluyentes:

1) Guerra psicológica contra el régimen, hostigándolo con regularidad, metiéndole miedo, obligándolo a estar permanentemente alerta, creándole inseguridad.

2) Acción política sobre la población interpretando los intereses de las mayorías populares y defendiéndolos mediante acciones armadas.- Por supuesto que estos objetivos no se cumplirán separadamente, toda acción supondrá los dos. Pero es necesario separarlos para poder evaluar con precisión dónde, cómo y cuándo pegaremos.-

VII) OBJETIVOS DE LA GUERRA PSICOLOGICA.-

1) ECONOMICOS (Ataque al Imperialismo y clases subordinadas)

- Atentados contra empresas.
- Atentados contra empresarios.
- Raptos de empresarios.
- Toma de fábricas.(prop. armada).-

Excluimos el ataque al potencial infraestructural del estado, como objetivo específico, ya que lo atacaremos si el objetivo es apoyar conflictos por ej.- Porque será necesario recién después del comienzo de la lucha rural.-

- Expropiaciones de dinero y/o elementos útiles.

2) MILITARES (Ataque a todas las FF.AA. del régimen).

- Atentados y ataques contra locales y vehículos.
- Atentados contra altos jefes.
- Atentados contra torturadores.
- Rapto de altos jefes o de jefes de represiones específicas.
- Ocupación de locales.
- Expropiaciones (dinero, armas, elementos en gral.)

3) POLITICOS:

- Atentados contra locales.
- Atentados contra jefes del estado, en especial los responsables de actos y medidas contra el pueblo.-
- Atentados contra interventores.
- Raptos de interventores y figuras odiadas del estado.

VIII) FORMAS DE ACCION POLITICA.-

- 1) Conmemoración de fechas mediante hechos consecuentes con su recuerdo.-

- 2) Acciones de propaganda de hechos realizados y de nuestros fines;
 - colocación de lanzavolantes.
 - toma de radios e irradiación de mensajes al pueblo.
 - emisiones radiales clandestinas.
- 3) Publicación mediante acciones de hechos y medidas que atenten contra los intereses del pueblo y la nación, y hayan sido silenciadas.-
- 4) Actos diversos de justicia revolucionaria:
 - rescates; - raptos; - acciones que obliguen al régimen o a su personeros a tomar medidas acordes con las necesidades populares (libertad de presos; concesiones de cualquier clase).-
- 5) Apoyo a conflictos: - atacando a los responsables.
 - ayudando a las bases (con medios técnicos, ayuda económica, etc.)/-

Teniendo en cuenta que en esta primera etapa es objetivo primordial el ir ganando a la población, será necesario poner el acento estratégico-táctico sobre las acciones agrupadas en esta última categoría.-

IX) COMBATE EN ZONA URBANA.-

1) La concepción táctica de la guerrilla urbana debe estar basada en premisas estratégicas:

- la ausencia de un frente fijo o defendido que ocupe posiciones o resulte identificable por observación.
- el carácter particular del concepto de retaguardia es esencialmente diferenciado del de las FF. de represión.-

Si bien es admisible que ciertos barrios sean el centro de operaciones por la repercusión que en ellos puedan tener las fuerzas revolucionarias, éstas por sus características clandestinas son invisibles.-

Si bien el hecho que las fuerzas revolucionarias no presentan un frente de lucha abierto, puede tener sus ventajas, sin embargo su limitación fundamental es la imposibilidad de formar una estructura regular que derrote a los ejércitos de represión. Esto último será posible a través de la estructuración del Ejército del Pueblo en el frente rural.-

A pesar de esto, la importancia de la guerrilla urbana es fundamental ya que es responsable de:

- a) apoyo y promoción de las movilizaciones populares.
- b) paralización de la producción.
- c) desorganización de la administración.

mas potentes.-

Generalmente el lugar de la operación debe ser del largo de una cuadra.-

En caso de existir un núcleo militar avanzado de observación debe dejárselo pasar a la trampa preparada, y debe aniquilárselo con un grupo revolucionario de reserva que se dispondrá para tal objetivo.-

El fuego debe concentrarse en la vanguardia, por ser la mejor armada y por esa la dirección más posible por la que la columna intente romper el cerco.-

La zona puede ser preparada con miguelitos, tablas con clavos, árboles derrumbados y postes preparados con explosivos para su derrumbe.-

La preparación de este tipo de emboscada requiere un dominio grande de la zona por la organización revolucionaria y una debilidad en la represión que limite la capacidad de ayuda.-

El objetivo es doble: provocar bajas y apoderarse del armamento, por lo tanto deben tomarse medidas para trasladar el material capturado.-

Es común que las tropas transportadas en vehículos en caso de ataque busquen protección debajo de los mismos.-

6) Los atentados deben ser preparados cuidadosamente en sus aspectos diversos. Los objetivos pueden ser:

- camiones de municiones.
- " " cisterna,
- tanque o vehículos similares.
- oficiales y jefes.
- vehículos artillados.
- patrulleros, jeeps, etc.

Los atentados deben ser preparados de acuerdo con los equipos disponibles. Las armas más eficaces pueden ser:

- fusil anetralladora.
- proyectiles o granadas antitanque.
- munición explosiva o incendiaria.
- granadas y bombas molotov.
- proyectiles de mortero.
- armas con mira telescópica.

7) El combate urbano tiene infinidad de objetivos, que irán creando de a poco conciencia en la gente que se está viviendo un estado de violencia armada frente a la cual debe tomar posición.-

Precisamente, una de las características fundamentales del combate urbano es el aplicar el concepto de GUERRA TOTAL AL REGIMEN, hostigando al enemigo en su propio hogar, en su lugar de diversión, de trabajo.-

REGLAMENTO DE ESCRITURA EN CAMPAÑA - ABRVIATURAS

acc psi	acción psicológica
adq	adquisición
agcia	agencia
agte	agente
agrse	agresivo
alar	alarma
ag ae	alto explosivo
apb	alto poder explosivo
anal	documento; análisis de documento
añalmat	análisis de material
apar	aparato
apx	apoyo
aprecsintg	apreciación de cintg
bln	blanco
bro	bombero
ccpg	campo de concentración pg
cpen	capacidad del enemigo
ceñs	consueta
cif	cifrado
civ	civil
cl	clave
cripta	criptografía
cod	código
cespi	contraespionaje
cinf	contrainformación
cintg	contrainteligencia
csbtj	contrasabotaje
csbv	contrasubversión
cust	custodia
dsif	descifrado
dscript	descriptamiento
dgg2p	diario del cintg del g2 de propaganda
dibo	disturbio
doc	documento
det	detención
emrg	emergencia
empl	emplazamiento
añio	engaño
enl	enlace
emm	enmascaramiento
shamier	escucha microfónica
sha	escucha
espi	espionaje
exar	exquizar (?)
exp	explosivo
foto	fotografía
fu	fuerza
hsi	hoja de operaciones del sintg
ident	identificación
inact	inactivo
infl	infiltración
infrrg	interrogatorio
ipg	interrogatorio de prisioneros de guerra
instes	investigar e investigación
j	jefe
lab	laboratorio

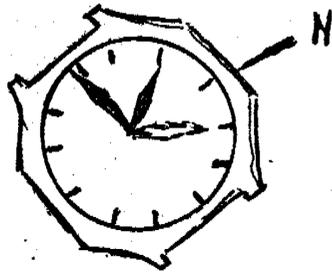
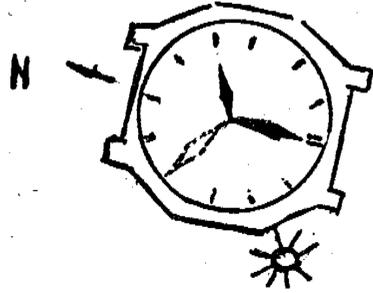
lfsio	libro de indicios
lim	límite
lg	lugar
ment	mantenimiento
mat	material
msj	mensaje
msjro	mensajero
neutr	neutralizar
noc	noche o nocturno
obj	objetivo
obs	observación u observador
ofej	oficial de informaciones del ej
ofic	oficina
per	perro
pza	plaza
port	portador
pot	potencia
psa	presa
pte	puente
pgnd	propaganda
pues	puesto
rad	radio
recol	recolección
ral	relevar o relevo
resis	resistencia
sabtj	sabotaje
sed	sedición
seg	seguridad
seg ml	seguridad militar
seg civ	seguridad civil
si	servicio de inteligencia
subv	subversión
termt	termita
trab	trabajo
trans	transporte
vig	vigilancia
z	zona
zacc	zona de acción



ORIENTACION: POR MEDIO DEL RELOJ

Si no se contare con elementos de orientación, puede ubicarse con alguna precisión el Norte, por medio de un reloj pulsera.-

Como se indica en las figuras se dirige la aguja horaria en la dirección del sol, a continuación se toma el doble de la hora. La bisectriz del ángulo formado entre ambas señala el norte.



En el primer ejemplo son las 6 de la mañana, el doble sería las 12 (o sea las 12 de la tarde). La bisectriz va desde el centro del reloj al número seis.-

El segundo ejemplo es por la tarde, son las 2, se toma el doble o sea 4 y la bisectriz va del centro al 3.-

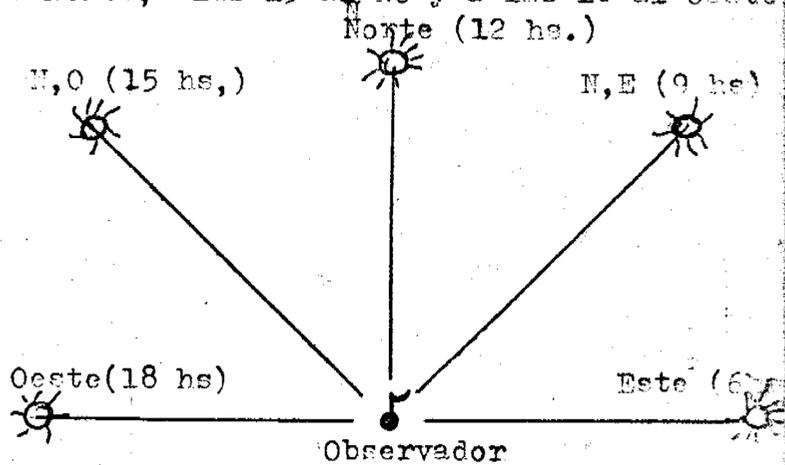
Durante las horas de la mañana (hasta las 12), el sentido de la bisectriz apunta a la izquierda del operador; por la tarde a la derecha.-

Es obvio que el reloj debe estar a horario, pero con hora meridiana, si la hora oficial estuviera adelantada como fué costumbre en nuestro país hasta hace poco, se lo atrasará esa hora para efectuar las tareas de orientación.-

ORIENTACION: POR EL SOL

El sol sale más o menos a las 6., momento en que estás ubicado al Este. A las 9 está al NE, al mediodía al Norte, alas 15 al NO y a las 18 al Oeste. El sistema es muy poco preciso, porque no es cierto que el sol salga exactamente a las 6; ni se pone a las 18 en todos los lugares, según puede verse en cuadro al pié.-

En la zona nortea de nuestro país, tampoco es cierto que el sol se ubique al Norte hacia al mediodía, por cuanto esta inclinación solo es apreciable en las zonas apartadas del trópico.-



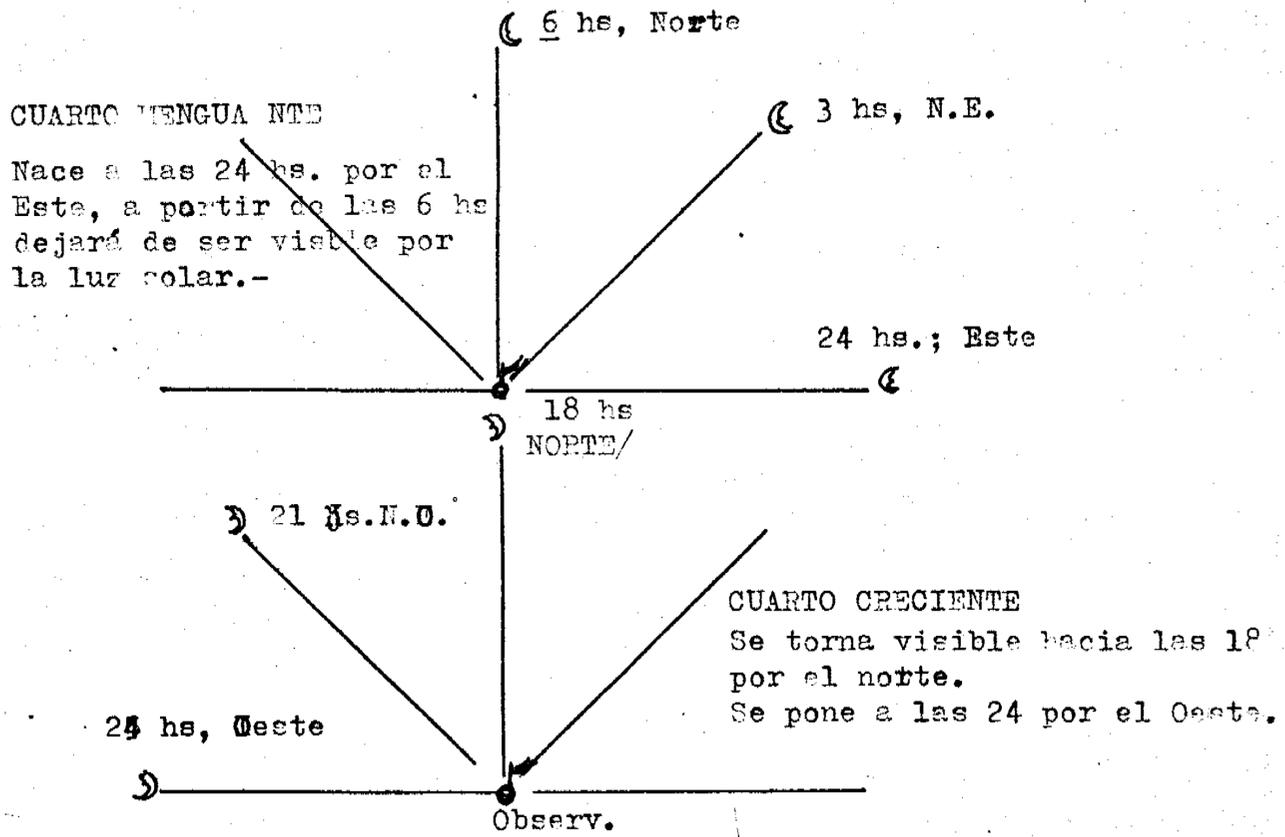
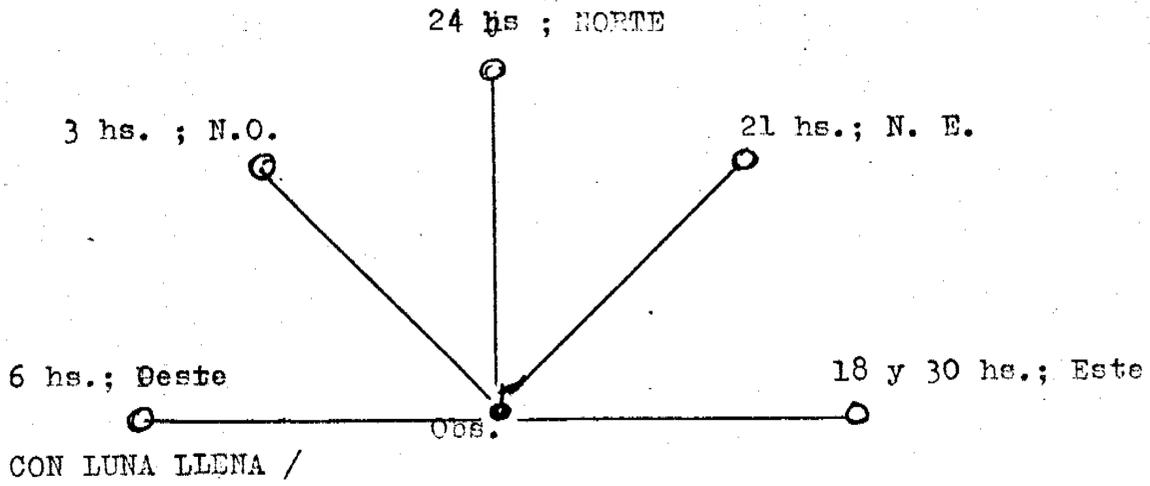
Salida y puesta de sol Segun hora del meridiano 60.

REGION	Primavera Setiembre		Verano Diciembre		Otoño Marzo		Invierno Junio	
	S	P	S	P	S	P	S	P
JUJUY	6,10	18,10	5,30	19,10	6,30	18,30	7,00	17,40
LIBRES	5,40	17,40	4,50	18,40	5,50	18,00	6,40	17,00
CORDOBA	6,10	18,10	5,20	19,20	6,30	18,30	7,20	17,20
MENDOZA	6,30	18,30	5,30	19,40	6,40	18,50	7,40	16,50
BUENOS AIRES	5,40	18,00	4,40	19,00	6,00	18,00	7,00	16,50
B? BLANCA	6,00	18,00	4,40	19,20	6,10	18,20	7,50	16,50
BARILOCHE	6,30	18,40	5,10	20,10	6,50	19,00	8,10	17,20

Fuente:

B del SO; vol LXIX; 1934; Teniente 1º Apolinario Lopez

ORIENTACION NOCTURNA: Por la Luna



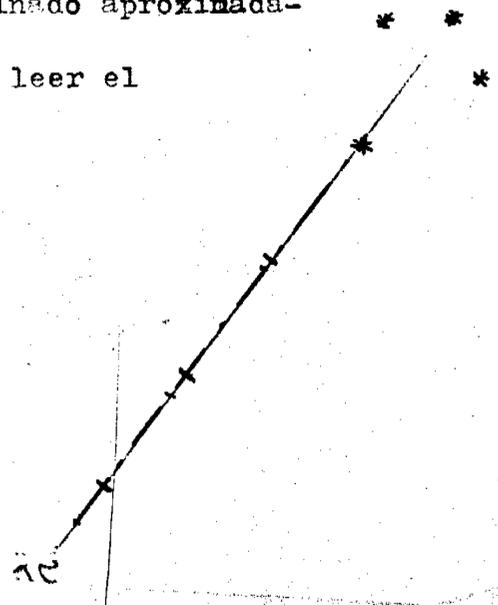
CRUZ DEL SUR

A un costado de la Vía Láctea, es facilmente visible un conjunto de cuatro estrellas que forman la llamada Cruz del Sur,-

Prolongando imaginariamente, cuatro veces el largo del crucero mayor, se tiene determinado aproximadamente el Sur,-

(A propósito de estas cuestiones, leer el diario del Che en Bolivia)

Fuente:
B del SO; vol LXXX, 1934
Teniente 1º Apolinario Lopez.-



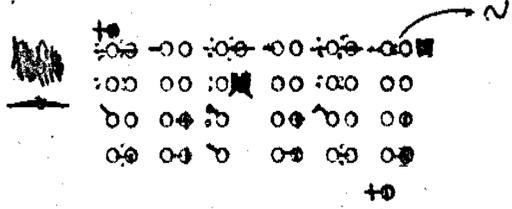
INFANTERIA : Formaciones en orden cerrado

- La columna de a uno
- columna de hileras
- la columna de grupos
- la columna de marcha
- la línea
- la columna de compañía

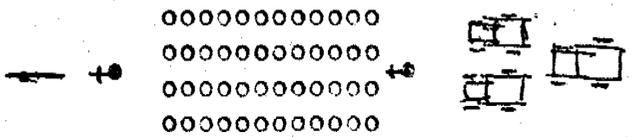
En la columna de a uno vá un hombre detrás del otro,-

En la columna de hileras, va una hilera detrás de la otra y los hombres de cada hilera uno al lado del otro.

En la columna de grupo, vá un grupo detrás de otro.-

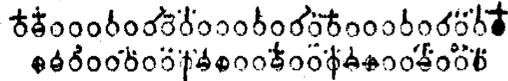


La Columna de marcha no es más que una columna de grupos sin distancias.



Durante la marcha en terrenos difíciles, en el desdoblamiento para el combate y en los caminos estrechos puede utilizarse como formaciones de marcha la columna de a uno o la columna de hileras.-

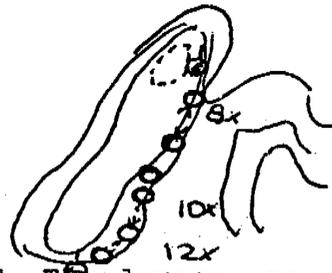
La Línea es una formación de reunión. Las dos filas se distancian unos 80 cm. entre sí.-



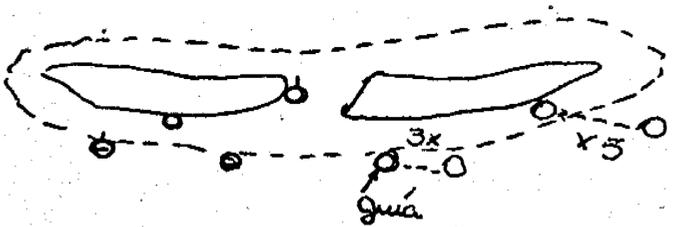
La columna de compañía se emplea como formación de reunión y de movimiento en el campo de combate. Las tres secciones se colocan una al lado de la otra en columna de a grupos, columna de hileras o columna de a uno, con 15 pasos de distancia entre el ala derecha de una sección y el ala derecha de la otra (debe ser izquierda!)

INFANTERIA: Formaciones de Orden Abierto

Columna de tiradores: se presta especialmente para el aprovechamiento del terreno en cubiertas estrechas, para el pasaje a través del fuego de artillería y para formar guarda-flancos.-



La Cadena de Tiradores: se presta especialmente para el combate por el fuego hacia el frente.0



FUENTE:
B del SO. vol LXIX, año 1934.
Teniente 1º Apolinario Lopez.

ORIENTACION: Por la Brujula

Es el más importante fácil y seguro, sabemos que la aguja magnética cuando está en libertad indica con su punta imantada, que por lo general es azulada, el Norte, pero hay que tener cuidado en dos cosas: que el aparato esté horizontal y que las operaciones no se efectúen en proximidad de lugares en donde haya hierro, como por ejemplo cerca de máquinas, líneas ferreas, alambrados etc. (SIC)

Aunque tenemos noticias muy escasas (hay que averiguar un poco) con posterioridad a la fecha de este trabajo se empezó a utilizar militarmente un tipo de brújula basada en las cualidades del giróscopo, que supera todos los inconvenientes que se señalan para la brújula primitiva.-

ORIENTACION : Por la Carta

Ante todo hay que ubicar el punto de estación del terreno en la carta; luego se la coloca en tal forma que las vías férreas, caminos, alambrados etc., que en ella figuran, estén paralelos a sus correspondientes en el terreno. Con esto habremos conseguido orientar la carta, con lo que nos será fácil determinar ahora los puntos cardinales. El Norte se encuentra en dirección al borde superior, el Sur abajo, el Este a la derecha y el Oeste a la izquierda.-

Cuando el Norte no coincide con el borde superior de la carta una flecha indicará la dirección de éste. (SIC)

ORIENTACION : Por preguntas

Al hombre de campo no se le puede preguntar por el Norte, sino por qué lado sale el sol.

Usualmente el campesino habla de Naciente y Poniente.

ORIENTACION MILITAR

Lo visto anteriormente (orientación por reloj, sol, luna, cruz del sur, brújula etc.) es orientación cardinal, que sirve para determinar nuestra ubicación con respecto a los puntos cardinales. No debe hacerse muy de tarde en tarde, sino constantemente durante la marcha.-

Todo hombre debe saber constantemente en que dirección esta marchando.

Pero esto no es suficiente para un soldado en campaña; la orientación militar se define como:

" la determinación, por medio de la orientación cardinal, del lugar de estación con relación a todos aquellos puntos de importancia militar para el momento táctico que se está viviendo." (Sic)

" El jinete (para nuestro caso lo mismo puede decirse infante) debe llevarse de memoria los nombres de las localidades atravesadas y todos los puntos mas salientes del terreno, como ser campanarios, chimeneas de fábricas, árboles muy altos, líneas de altura, fincas aisladas y bifurcaciones de caminos, y debe mirar hacia atrás frecuentemente para poder reconocer la zona, al regresar como estafeta" (Sic)

ORIENTACION: Por la Humedad

Es creencia muy generalizada que el musgo que crece en los árboles y paredes facilita la determinación del Sur, pero esto no es verdadero. El lado en que éste crece, varía con el lugar, características del terreno, dirección en que corren los vientos etc.-

Para el único que nos puede servir es para marchar en una dirección determinada sobretodo al atravesar un bosque.-

Fuente:

B del SO; vol. LXXX; 1934; Teniente 1º Apolinario Lopez

ORIENTACION: Pastos y Hirssoles

Algun a gente sostiene que la punta de los pastos apuntan hacia el oeste al ponerse el sol, lo mismo se dice de la flor del girasol. Naturalmente la cosa debe comprbarse.

Fuente: Propia

PROYECTO DE CODIFICACION PARA LA NUMERACION DE LOS FIERROS

Criterios rectores:

- a) Establecer una codificación duradera, de tal manera que no necesite ser reestructurada por un buen tiempo aunque aumente el número de armas orgánicas. Para tal fin este código puede parecer excesivo para el número actual de fierros ya que contempla su incremento.-
- b) Que de la lectura del número se pueda inferir de qué tipo de arma se trata. Este estará indicado por alguna cifra del código.
- c) Mantener descentralizado el control de los fierros. En consecuencia, de la numeración de los mismos se encargará cada columna autónomamente, pero de acuerdo a una norma general establecida en este código.-

0

Cada arma llevará un número formado por cuatro cifras. Llamémoslas A B C D .

- A - (Primera cifra): Esta primera cifra indica la columna a la que está asignada el arma. Por lo tanto, por ahora podrá ser 1 (Santiago), 2 (Benje), 3 (Felipe) o 4 (Capi). En el caso de un arma que se haya decidido mantener volante para que circule entre las diversas columnas (como puede ser el caso de la Walther de aire comprimido), la primera cifra será cero (0).

- B - (Segunda cifra): La segunda cifra es la indicación básica del tipo de arma de que se trata. Como hay muchos tipos de armas y disponemos solamente de diez cifras, algunas irán agrupadas en función de su similitud, y en estos casos la siguiente cifra complementará la determinación de marca y calibre. Concentrándonos por ahora en la segunda cifra la codificación propuesta es la siguiente:

- 0 = Metralletas y armas sustitutivas de las mismas, incluidas escopetas de café recortado y algún otro fierro raro como por ejemplo nuestra Maúser calibre 7,63 mm.
- 1 = Pistolas grandes: por ahora, este abarca los calibres 45 y 9 mm.
- 2 = Pistolas medianas: cal. 7,65 mm. y, cuando las haya, cal. 6,35 mm. y similares.
- 3 = Revólveres 44 y algún otro calibre raro y grande que aparezca en revólver.
- 4 = Revólveres 38 Especial ("large"), que pueden llegar a ser el arma que más abunde
- 5 = Revólveres 38 Certo.
- 6 = Revólveres 32 Large y 32 Certo
- 7 = Pistolas y revólveres de cal. 22
- 8 = Aire comprimido, incluyendo tanto pistolas como rifles.
- 9 = Carabinas, escopetas, fusiles y pistolenes de caza. Las escopetas que se incluyen en este rubro son las no recortadas, ya que las de café recortado, por cumplir una función semejante a las metralletas, van incluidas en el rubro 0 (cero).

- CD - (Tercera y cuarta cifras): El número formado por estas dos cifras identifica cada una de las armas dentro de la columna indicada por la cifra A y dentro del tipo indicado por la cifra B. Esto quiere decir que, al numerar cada una de sus armas, cada columna seguirá una serie correlativa propia, de tal manera que si hay, por ejemplo, 5 pistolas cal. 45 distribuidas 2 en una columna y una en cada una de las otras tres columnas, las cifras CD con que se numeren estas pistolas no serán 00, 01, 02, 03 y 04, sino 00, 01, 00, 00 y 00, ya que cada columna empezará su numeración desde cero, y la columna que tenga dos seguirá con el 01 y así en adelante. De todas maneras, aunque coincidan en esas dos cifras, esas cinco armas tendrán números totales distintos, ya que las diferenciará la cifra A, al pertenecer a distintas columnas. En este ejemplo, los números totales serán 1100, 1101, 2100, 3100 y 4100, si la que tiene dos pistolas es la columna 1.

Lo anterior sirve para que cada columna, al integrar un nuevo fierro a su pequeño arsenal, no tenga que esperar que la Dirección le asigne un número (como tendría que ser si existiera una sola numeración correlativa para toda //

/// la organización), sino que directamente la dirección de la columna , en conocimiento de cuántas armas tiene de ese mismo tipo, numere el nueve fierro asignándole el número que le corresponde.

Cuando la segunda cifra es cero, el arma puede ser una metralleta, una escopeta recortada u otra arma de especiales características como la Mauser 7,63. Para que el número discrimine entre estas diferentes especies de fierros este código introduce un precisismo utilizando las dos últimas cifras, que básicamente sirven para la numeración correlativa, pero ahora veremos que solamente sirven para eso:

Cuando se trate de metralletas, la numeración correlativa de las dos últimas cifras (CD) irá de 00 a 39. Cuando se trate de escopetas de cañe recortado, la numeración correlativa de las dos últimas cifras irá de 40 a 79. Y cuando se trate de otras armas que no sean ni metralletas ni escopetas de cañe recortado, la numeración correlativa de las dos últimas cifras irá de 80 a 99.

De la misma forma:

Cuando la segunda cifra es uno, en cuyo caso puede tratarse de pistolas 45, Browning 9 mm., Luger 9 mm., eventualmente Smith Wesson 9 mm. y otras, discriminamos de la siguiente manera: Para pistolas de calibre 45 (indistintamente sean de sistema Colt o Ballester Molina), usamos del 00 al 39 en las dos últimas cifras. Para Browning 9 mm. exclusivamente del 40 al 79. Y para cualquier otra pistola grande incluida la Luger, del 80 al 99.

Cuando la segunda cifra es dos, corresponde a las pistolas de calibre 7,65 mm. los números 00 al 59 en las dos últimas cifras. Y para cualquier otra pistola, del 60 al 99.

Cuando la segunda cifra es tres, corresponde a los revólveres calibre 44 del 00 al 59 en las dos últimas cifras. Y para cualquier otro revólver, del 60 al 99.

Cuando la segunda cifra es 4 solamente puede tratarse de 38 Especial (el llamado "large"), de manera que se numera sin problemas del 00 al 99.

Cuando la segunda cifra es 5 es siempre 38 Corte, numerados del 00 al 99.

Cuando la segunda cifra es 6 usamos para el 32 Large del 00 al 49 y para el 32 Corte del 50 al 99.

Cuando la segunda cifra es 7 usamos para las pistolas cal. 22 Ballester Molina de forma y tamaño similar a la 45, la numeración correlativa 00 al 09 en las dos últimas cifras. Para cualquier otro tipo de pistolas cal. 22, la numeración correlativa 10 al 59. Y para revólveres cal. 22, la numeración correlativa 60 al 99.

Cuando la segunda cifra es 8 usamos para las pistolas de aire comprimido que son de precisión, como nuestra Walther, eventualmente Diana u otras similares, del 00 al 29. Para pistolas de aire comprimido comunes, del 30 al 59. Y para rifles de aire comprimido, del 60 al 99.

Cuando la segunda cifra es 9, usamos para carabinas cal. 22, del 00 al 29. Para escopetas de cualquier calibre sin recortar, del 30 al 59. Para fusiles como el Winchester 44, y el Mauser, del 60 al 79. Y para los pistoles de caza, del 80 al 99.

X

Como ejemplo didáctico veamos la forma de aplicar este código en Capital:

Per tratarse de la columna 4, la primera cifra será 4 en todos los casos. Tenemos una metralleta. Per lo tanto, la segunda cifra a aplicar le debe ser 0, y la numeración correlativa de las dos últimas cifras, per lo antedicho, comienza per 00. Per lo tanto, el número de la metralleta es 4000.

Tenemos una sola pistola 45, a la que le corresponde la segunda cifra 1 y las tercera y cuartas cifras 00. La numeramos 4100.

Hay una pistola Browning 9 mm. Le corresponde igualmente la segunda cifra 1, pero la numeración de la tercera y cuarta cifras comienza per 40. La numeramos 4140.

Hay un revólver cal. 44, cuya segunda cifra es 3 y la tercera y cuarta 00: queda 4300.

Hay dos revólveres 38 Especial. Les corresponde a ambas la segunda cifra 4, y las dos últimas cifras son correlativas partiendo de 00, sea 00 y 01. Se numeran 4400 y 4401.

Hay un 32 Corte, cuya segunda cifra tiene que ser 6, pero la numeración correlativa de las dos últimas cifras no comienza con 00, ya que ese corresponde al 32 Largo, sino con 50. Le numeramos 4650.

En cal. 22 hay una pistola, que se numera 4710 porque no es Ballester Molin y un revólver, que se numera 4760.

U Una pistola Robin Hood de aire comprimido, se numera 4830.

Finalmente hay una carabina cal. 22, que numeramos 4900, dos escopetas a las que corresponden los números 4930 y 4931, y un pistoleta de caza, que numeramos 4980.

Y si un compañero avisa que luego de una operación, para la que se requirieron armas de estracolumnas, quedó en su poder un fierro numerado con el 2143, sabemos que pertenece a la columna 2 (el dos de la primera cifra) y que se trata de una pistola Browning cal. 9 mm. (por el uno y el cuatro de la segunda y tercera cifra).

-----X-----

A los efectos de proporcionar un sistema sencillo que no solo sirva para la codificación de las armas como contenedores y las pudieramos obtener sino también de explosivos y demás elementos de combate, ocupando el espacio, ya que hemos ideado al presente código, el cual recomendamos normalizar uniformar con el fin de usarlo convenientemente.

Para designar el arma, explosivo o elemento del que se trata utilizamos en primer lugar las letras de nuestro abecedario, así por ejemplo utilizaremos para las pistolas semiautomáticas la letra A. En segundo término agregamos a esta letra la inicial de la marca de la pistola de que se trata así como que para la pistola Browning tendremos B. Para seguir con la nomenclatura derivamos a continuación el calibre agregando para ello 20 números al calibre real. Entonces, siguiendo el ejemplo anterior tendríamos para la Browning . 9 mm. esta designación: A-20.

Para completar la nomenclatura agregamos un número al final que indica la cantidad que con unidad representa o mejor dicho las armas de ese tipo que la organización tiene. Como arma poseemos nada más que una, la nomenclatura final para ella será: A-20-1. En caso de existir de otra más también o que sean: A-20-2. una Colt 45 la designaremos A-45-1.

De modo prevenir el caso que las iniciales sean comunes para dos armas distintas; por ejemplo una Browning y una Beretta. En tal caso a la Beretta la designamos Bt. - A continuación tenemos los revólveres y dentro de estos a los largos y a los cortos. Los primeros los designamos con la letra B y a los segundos con la letra C. Para designar el calibre y la cantidad procedemos como con las pistolas siendo este procedimiento válido para todas las armas. Así tenemos que un revólver 38 largo 20 tendríamos como tenemos sólo uno lo agregamos al uno quedando B-38-1.

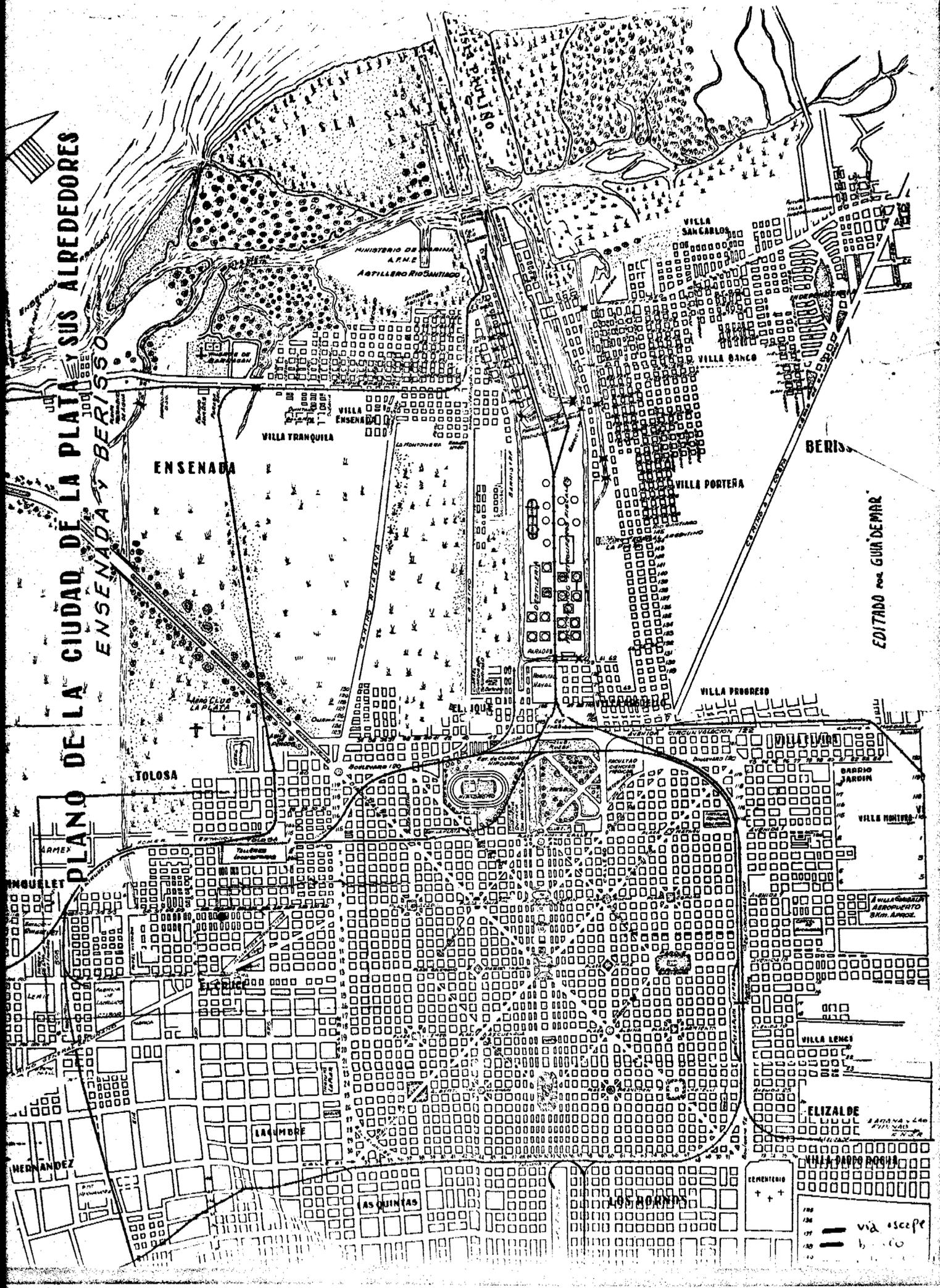
Para las metralletas utilizamos la letra D; para las escopetas de 2 caños recortadas la letra E; para las de un caño y cortadas la letra F y así sucesivamente para los demás fierros y elementos de acuerdo a la tabla que se detalla a continuación:

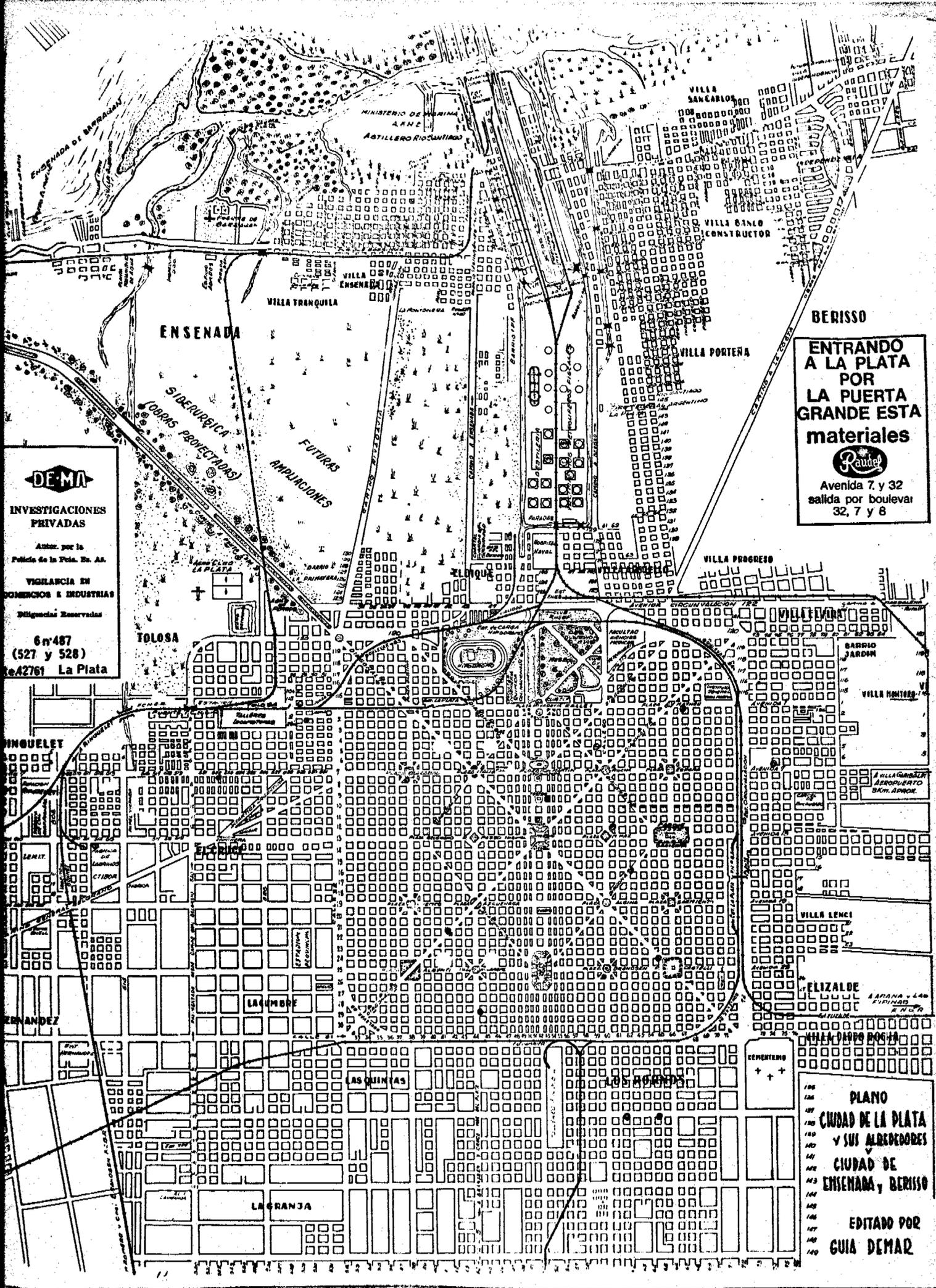
- A - pistolas
- B - revólveres largos
- C - revólveres cortos
- D - metralletas
- E - escopetas de 2 caños recortadas
- F - escopetas de 1 caño recortadas
- G - carabinas
- H - escopetas sin recortar
- I - pistolas
- J - revólveres con cartuchos
- K - pistolas semiautomáticas
- L - fusiles
- M - granadas
- N - minas
- O - alfileres
- P - espoletas
- Q - minas

2 -
3 - chapas

Hay que señalar que en caso de que se tratase de una granada la nomenclatura, por supuesto, comenzará con la letra M; además como tenemos granadas condecoradas militares, las denominaremos con la letra G para el primer caso y con la letra H para el segundo; así una granada militar será MM.- Para las chapas utilizamos la letra Q a la cual agregamos la inicial del lugar donde pertenecen; si es de capital, por ejemplo, la letra C.-

EXAMEN DE DOCUMENTACIÓN





DE-MA
INVESTIGACIONES PRIVADAS
 Autor. por la
 Policía de la Pcia. de AA.
**VIGILANCIA EN
 COMERCIO E INDUSTRIAS**
 Diligencia Reservada
 6n°487
 (527 y 528)
 42761 La Plata

**ENTRANDO
 A LA PLATA
 POR
 LA PUERTA
 GRANDE ESTA
 materiales**

 Avenida 7 y 32
 salida por boulevard
 32, 7 y 8

**PLANO
 CIUDAD DE LA PLATA
 y SUS ALREDEDORES
 CIUDAD DE
 ENSENADA y BERISSO**
 EDITADO POR
GUIA DEMAR

CPM - FONDO DIPPBA, División Central de Documentación, Registro y Archivo.

SINTESIS DE PREFACTIBILIDAD

conceptos: bueno; regular; malo (relativos a los cinco objetivos observados exclusivamente)

OBJETIVO	vigilancia	importanc. giro	cercania policial	cantidad pub.y emp.	barrio
- 1) 44 y 29	regular	regular	bueno	bueno	bueno
2) 60 y 25	malo	bueno	regular	malo m	bueno
- 3) 7 y 522	regular	bueno	bueno	malo	bueno
4) 2 y 529	malo	malo	malo	bueno	bueno
- 5) 1 y 67	bueno (1)	bueno	regular	regular	bueno

(1): aparentemente (habría que estudiar que pasa en el primer piso)

2) CREDITO PROVINCIAL sucursal 60 y 25 telef. 5 - 3984

vigilancia: dos agentes provincia con metra y pistola (1 detras del mostrador, con la metra sobre el mismo, y otro adelante bastante atento; ambos al fondo lejos del publico)

empleados: 6 varones y 2 mujeres

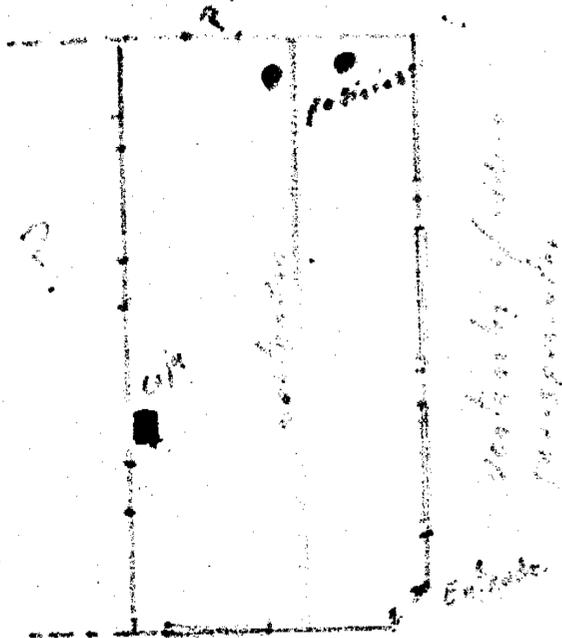
público : hora 15,15': 15 personas

barrio : bastante movimiento, aparentemente no chusma

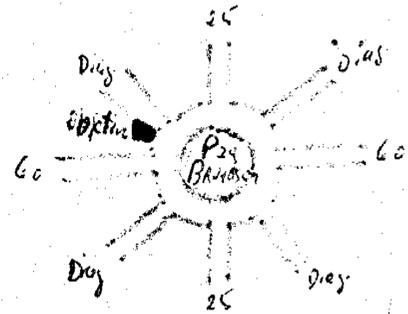
giro : parece importante

policia : seccionaal 5a. diag. 74 e/23 y 24 a 7 cuadras.

CAJA * a la vista detras del mostrador



Edificio: moderno, con grandes ventanales de vidrios transparentes. El sector en que está el publico, aunque no hay división alguna, termina 3 o 4 mts. antes de los canas



4) CREDITO PROVINCIAL sucursal Tolosa 2 y 529 telef. 4 - 5622

vigilancia : 2 agentes provincia con metra y pistola (uno adelante y otro
detras del mostrador al fondo en la boca de la escalera
que va al sotano.

empleados: 4 varones y 2 mujeres

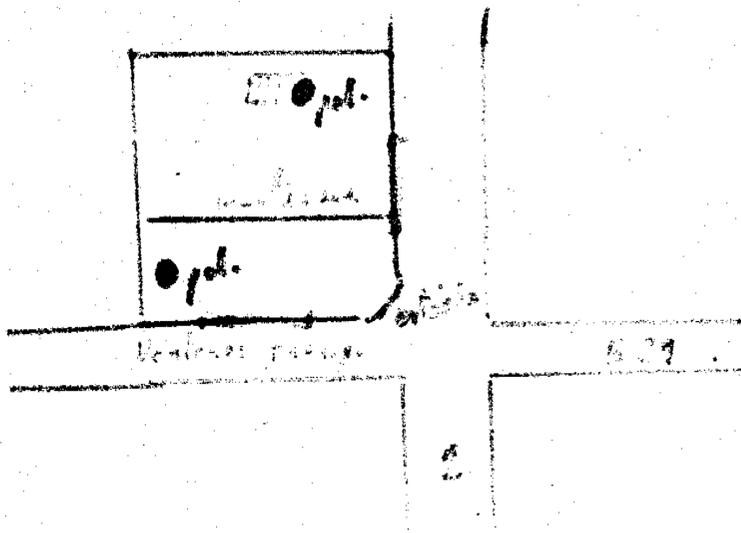
público: Hora 15,40' 3 personas.

barrio: muy tranquilo

policia: seccional 6a. 1 e/ 528 y 529 a 1 y $\frac{1}{2}$ cuadra vías de por
medio.

accidental: A LA HORA DE OBSERVACION LLEGO UN PATRULLERO, PARO EN LA ES-
QUINA Y EL AGENTE QUE ESTABA EN EL BANCO EN EL SECTOR DEL PU-
BLICO SALIO A LA PUERTA, SIMPLEMENTE SE SALUDARON CON LOS DOS
QUE ESTABAN EN EL PATRULLERO Y ESTOS SE FUERON EN EVIDENTE
ACTITUD DE RECORRIDA RUTINARIA.-

giro : aparentemente pobre.

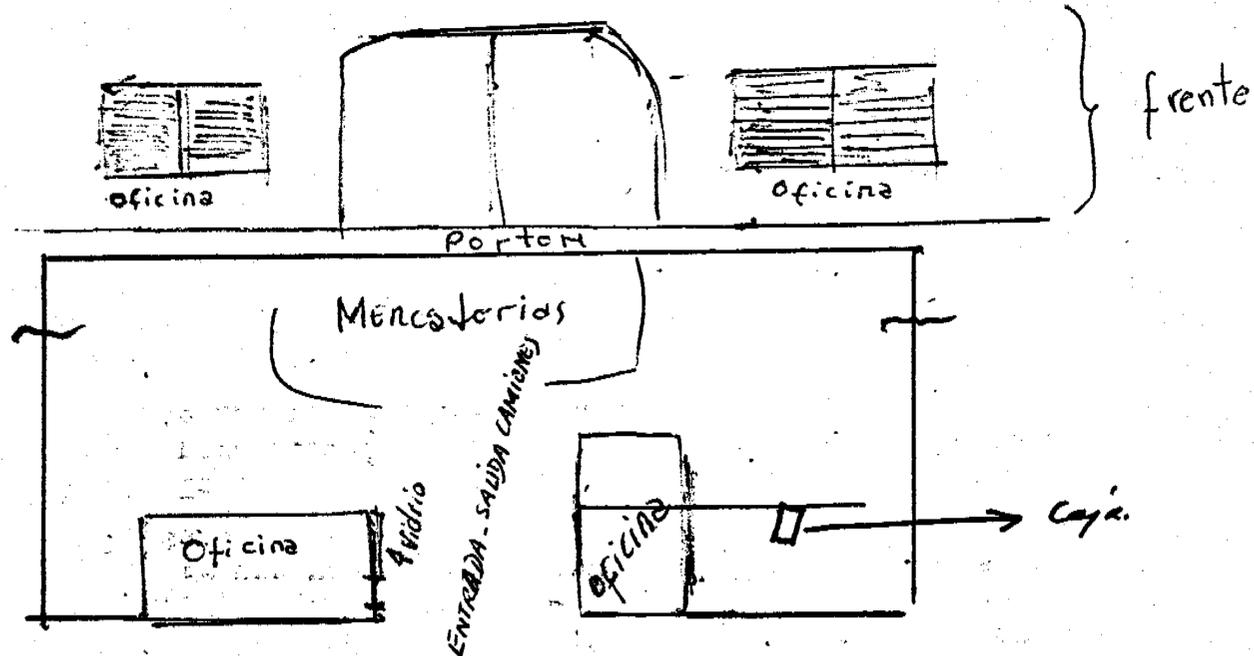


Inf: Azúcar

Obj. situado en 46-13 y 14.
Nombre: Duran Hnes. y Cia
Tel: 20727

10

Frente y semiplano en planta de Obj.:



Observaciones:

Día 12/7: 18.30. Se ve llegar camión Banco Comercial.

Día 13/7: 17.45. Se observa el lugar y se obtienen datos volcados en plano. En esta observación se ve a un sr. canoso (65) en la oficina de la derecha (para 13) y un joven en la de la izquierda (sobre 14).

Día 13/7: 18.30 a 19.08. - No llega al lugar ningún camión o camioneta del banco Comercial. Hay ese sí una camioneta amarilla de este Banco estacionada de la vereda de enfrente pero casi llegando a 13. - EN Esta camioneta está vacía y durante todo el tiempo de observación permanece en ese lugar no llegando nadie a ella. - Las oficinas de Obj. están iluminadas. Hay gente trabajando. A las 7 cierran todo el portón excepto una pequeña puerta por donde salen a las 19.05 dos empleados varones y una mujer, y dos jóvenes que van por 46 a 14, de 14 para 45. - En Obj. queda la puerta entreabierta y aún hay luz en las oficinas. -

Anexo I: Es una vieja casa mayerista que por lo que se pudo averiguar mueve bastante \$.-

Anexo II: En 46 y 14 hacienda cruz con la farmacia hay una casa de instrumental para cirugía. Sugeriría que los resp. de la obs. tuvieran en cuenta este lugar. Es interesante. -

I - INFORMACION

1-Objetivo: Escribania calle 12 (43 y 44) nos. impares, casi 44

2-Personal: a) escribano: 35 años, morocho, gordo, bigote tipo cepillo, andar de pato, traje oscuro.-
 b) empleada (o escribana): 28 años, morocha, gordita, pelo semi-largo, recogido atras.-
 c) escribaba : 27 ó 28 años, delgada, trigueña -asistencia irregular.-

3-Vehiculos: del escribano: Rambler blanco, chapa anaranjada 57; no muy cuidado.

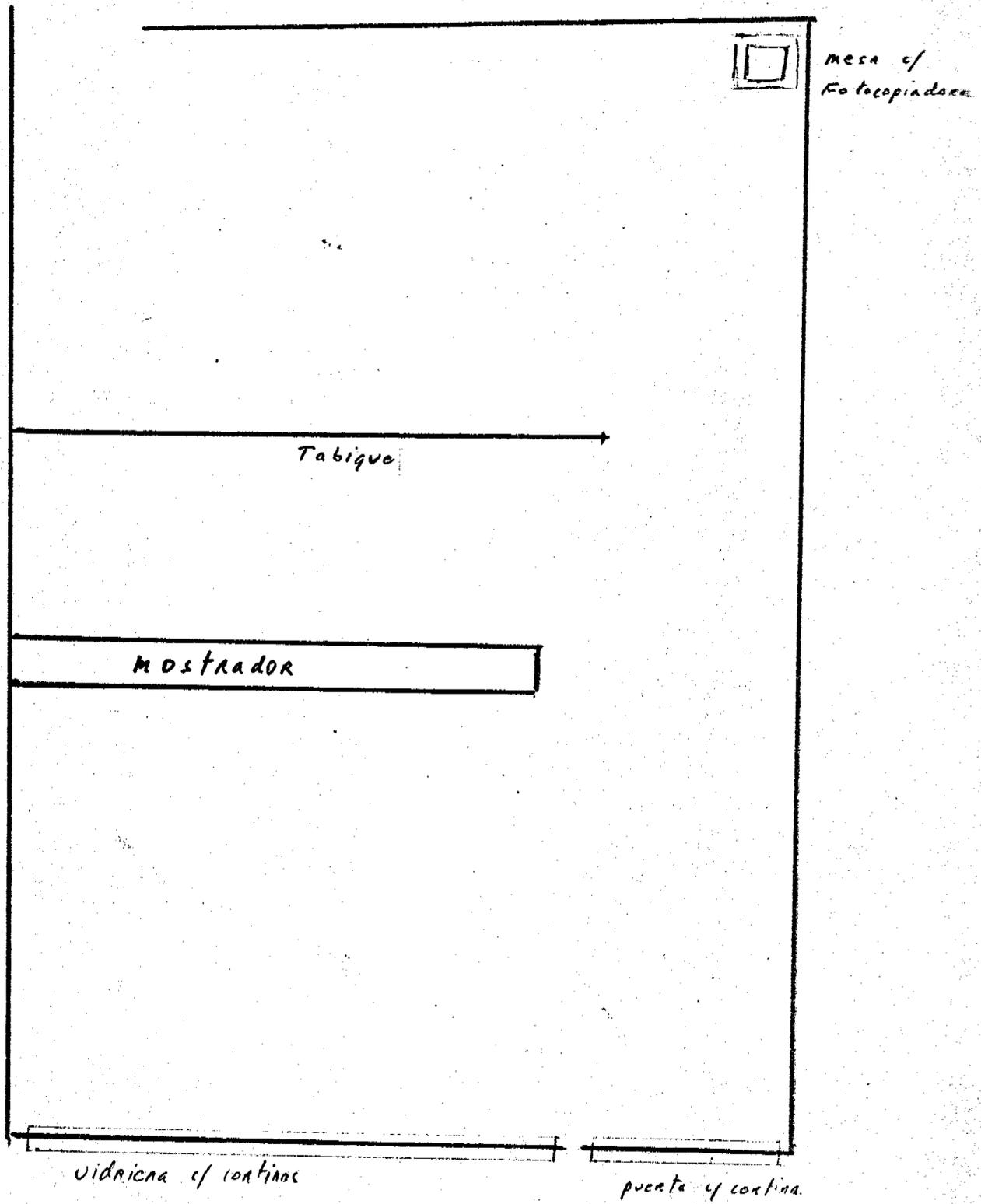
4-Características del local: pertenece a un edificio con otros locales al frente vidriera y puerta de vidrio totalmente tapadas por cortinas de afuera no se ve nada de día y muy poco de noche hay dos chapas de escribanos (hombre y mujer ,distintos apellidos).

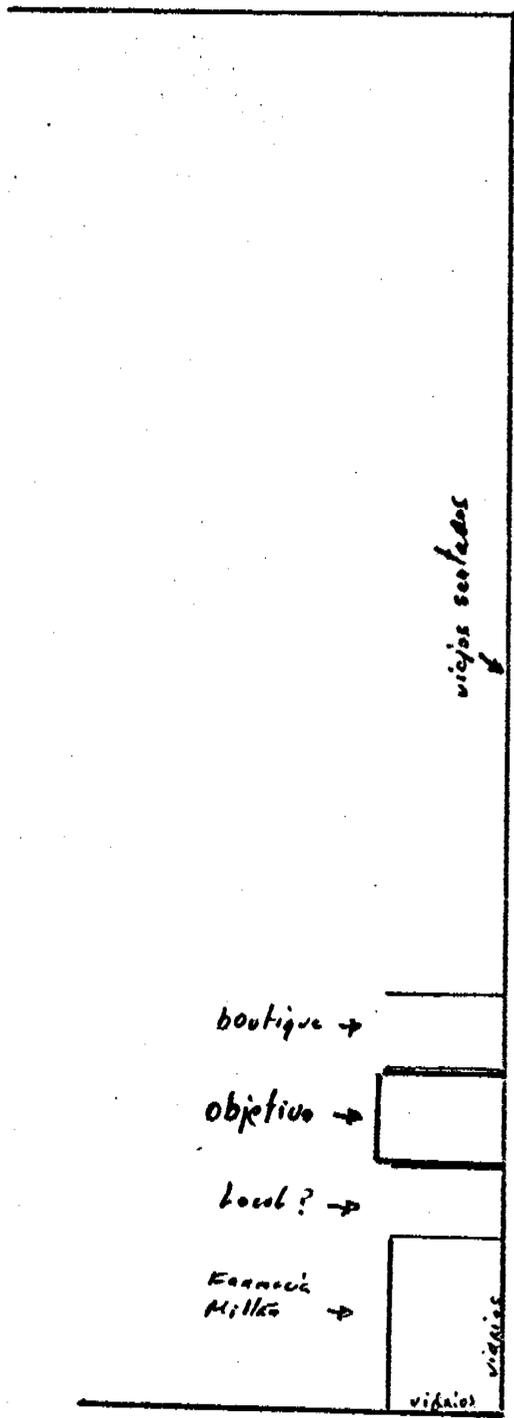
5-Características internas: dos ambientes; uno de recibo con un mostrador que no cubre todo el ancho y otro para oficina (parece no haber nada más salvo un baño que debe existir por exigencia municipal (el local es nuevo)
 Está bien montada, con maquinas nuevas, fotocopiadora, etc. la puerta que dá a la oficina siempre ha sido vista abierta.

6-Horarios

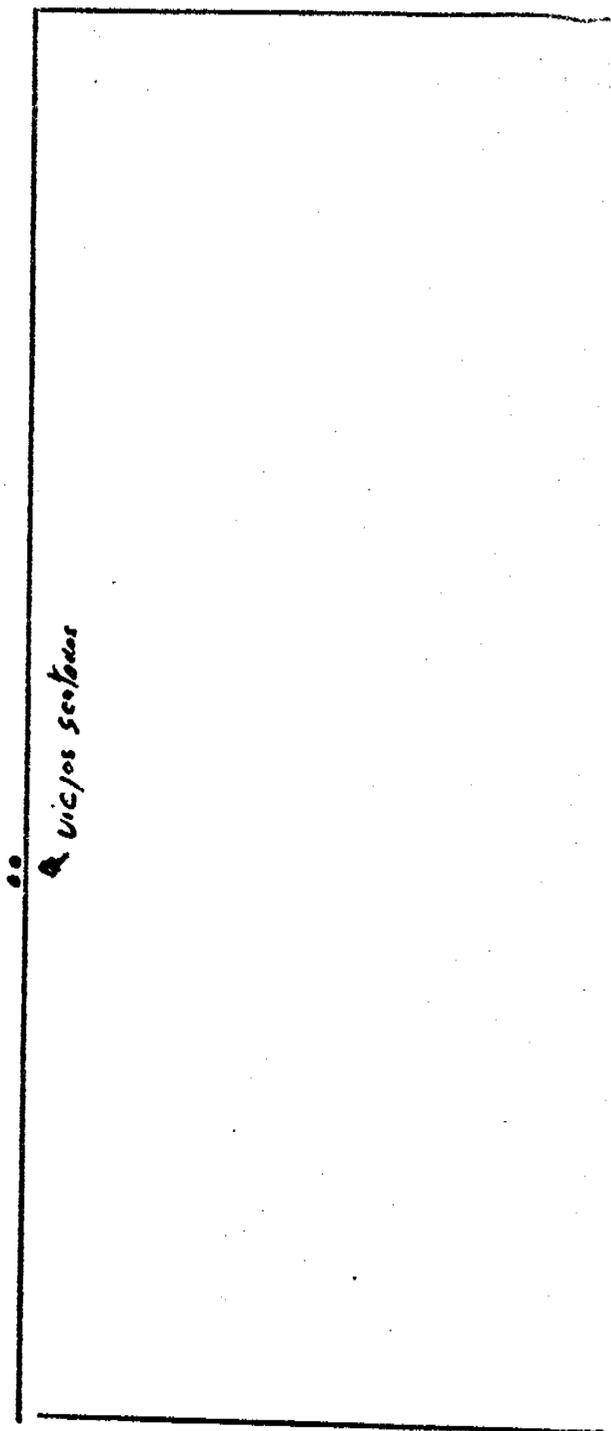
DIA	mañana		tarde	
	Entrada	salida	Entrada	Salida
19 empleada escribano		12,23		19. permanece
20 empleada escribano		12,23 12,47	14,50	
21 empleada escribana		aparent.igual despues 12,45		

II - PLANO DEL OBJETIVO

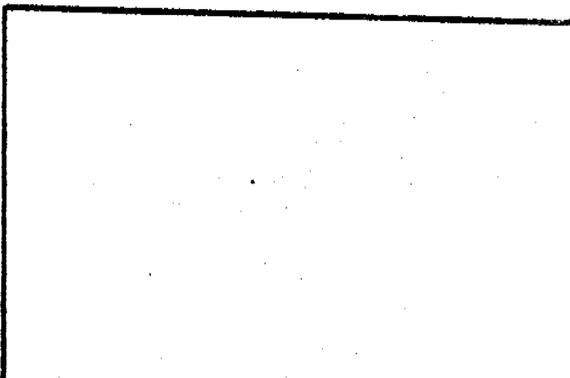
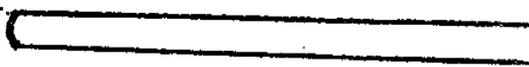
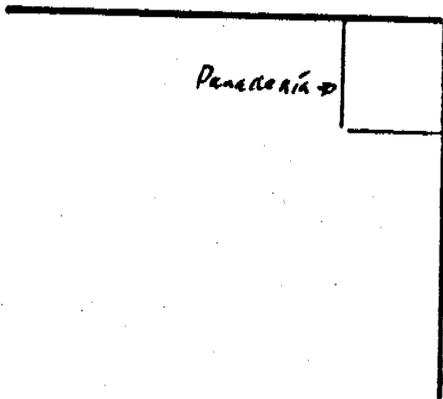
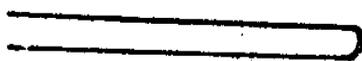




12 ↑



44



IV - UNIDAD TACTICA

██████████ - ██████████ - ██████████

V - RESPONSABILIDADES

1 :

2 :

3 :

VI - ARMAMENTO

1) Personal:

██████████ 9 mm, 2 cargas

██████████ 38 c. 2 cargas

██████████ 22 l. 2 cargas

2) en el coche:

██████████ coca - granada - miguelos

██████████ coca - granada - ~~miguelos~~

██████████ pistolón = granada - miguelos

VII - ELEMENTOS DE OPERACION

sogas

tela adhesiva

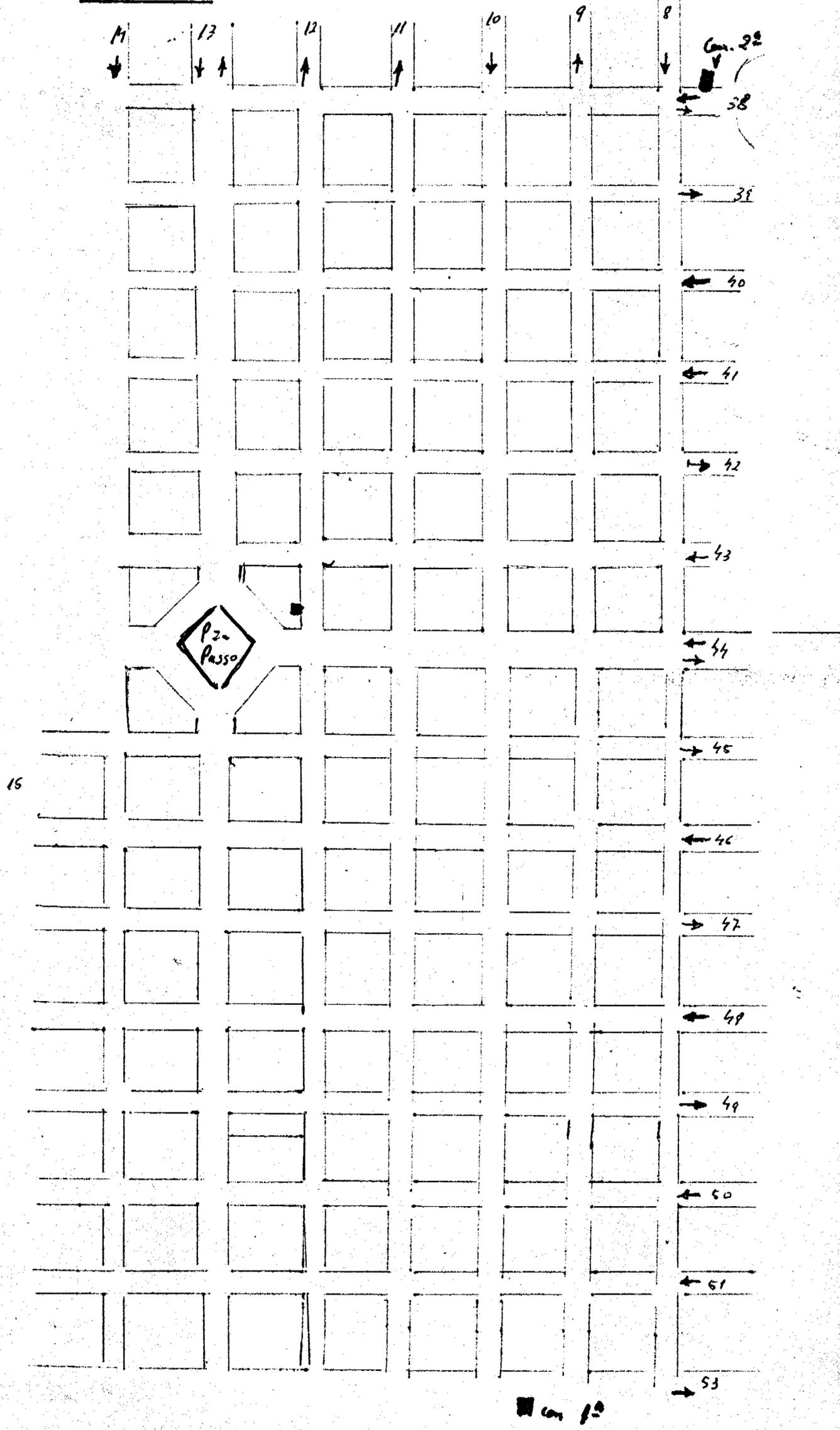
tenasa

alambre

2 portafolios

1 lona para envolver copiadora

VIII - PLANO DE ZONA



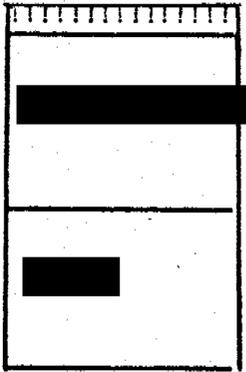
IX - ESQUEMA OPERACIONAL

- 1 - salida: [redacted] y [redacted] de casa organica a las 12,10
- 2 - encuentro en 45 y 12 a las 12,25 con [redacted]
- 3 - [redacted] observa salida empleada
- 4 - los tres suben al coche y arriban objetivo
- 5 - [redacted] deja coche en marcha, [redacted] lo mantiene
- 6 - [redacted] y [redacted] irrumpen.
- 7 - [redacted] contención. *Si observa que va a entrar alavien lo apreta por atras cuando abre la puerta.*
- 8 - Irrupción apreta, encierra o ata y recoge botin: TIEMPO OPERACIONAL 7 minutos
Pedir llaves coche por posible emergencia.
- 9 - L y B, salen con fotocopidora, N abre puerta del coche - cargan y B se hace cargo del volante.-

X - RETIRADA

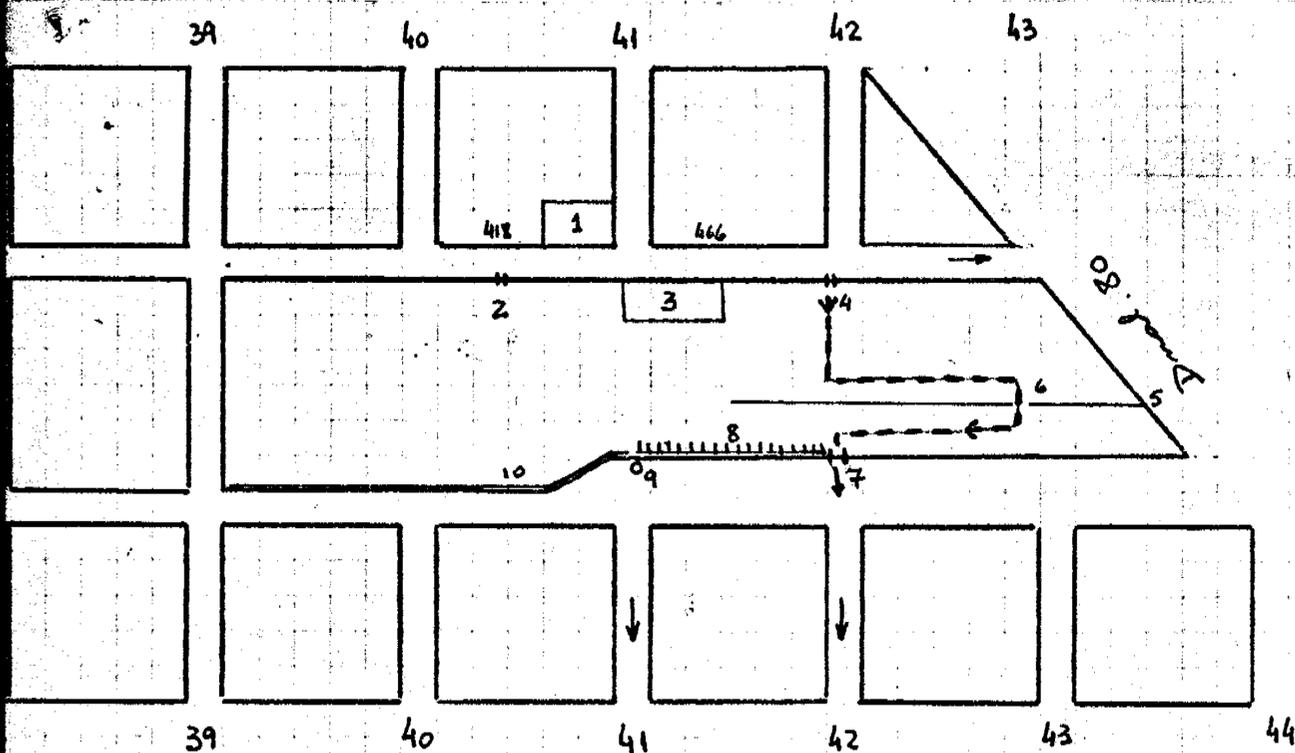
X 12	a	43
x 43	a	16
x 16	a	46
x 46	a	22

XI UBICACION COCHE



XII ENFRENTAMIENTOS

- 1 [redacted] inicia fuego con coca
- 2 [redacted] y [redacted] salen al primer disparo, tiran y tratan de ganar el coche
- 3 salida por ruta de retirada
- 4 se arrojan miguelos
- 5 posible emboscada



- 1- Cooperativa de Matarifes
- 2- Abertura en el alambrado a la altura de la casa que tiene el n° 418 de la calle 115. No la recorri, pero se ve que hay un camino hecho.
- 3- Entrada a sector cerrado por ligustro y alambre, perteneciente a la Estación. Una casa que parece particular, tiene el n° 451 y la otra entrada da frente al n° 453
- 4- Entrada justo en la esquina de 42, de un metro y medio de altura, simulada por el ligustro que la rodea. Penetré por ella: después de atravesar dos vías auxiliares en las que suele haber vagones estacionados, se llega al andén cubierto de la Estación, y es interrumpido el paso por la reja interna que separa las dos vías principales. Esta reja se continúa hasta mitad de cuadra, entre 41 y 42. Yo seguí por el andén y pasé por (6), puerta que suele estar cerrada en casi todo el día.
- 5- Salida del andén oeste a diagonal 80.
- 6- Paso del andén oeste al este a través de puerta en la reja interna.
- 7- Salida del andén este a Calle 1, justo esquina 42.
- 8- A partir de la puerta de 42, se termina pared y comienza reja aguda, hasta calle 41.
- 9- Termina reja aguda (metro a metro 20 de altura) y frente y tapado por poste de cemento, pero dejando paso, existe boquete, antes de comenzar reja más baja y de terminación redondeada. Esto dá a la calle 1, justo frente a 41.
- 10- Continúa reja más baja y puntas redondeadas.

Trazado verde - - - : camino que seguí dentro de la estación.-

Lunes 18 mayo

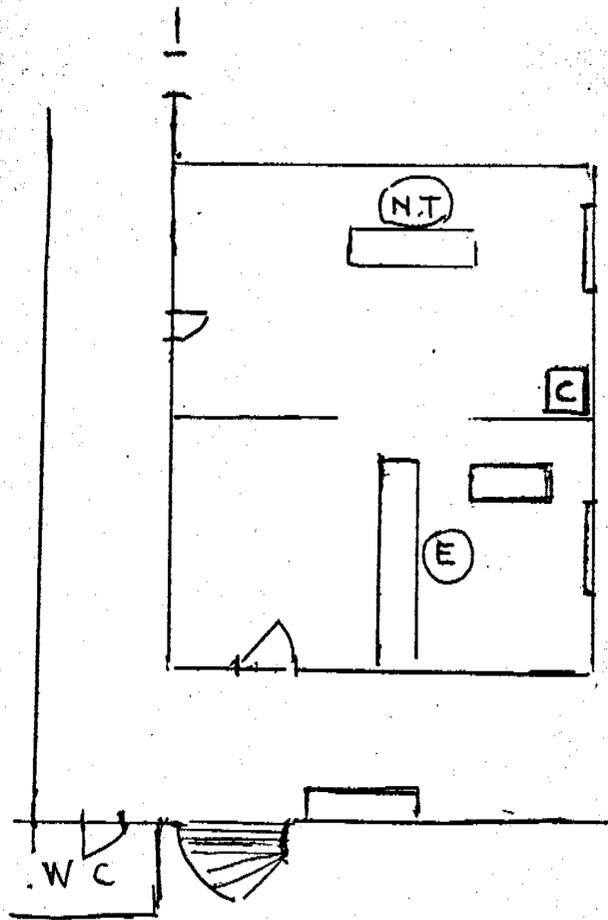
13,45- Llegué a punto de observación (Dnal 80, entre 115 y 116)

13,57- Cruza las vías en 44 y Dnal. ~~80~~ 80, portando portafolio negro. Toma por la diagonal y al llegar a 115, cruza a la vereda de los pares.

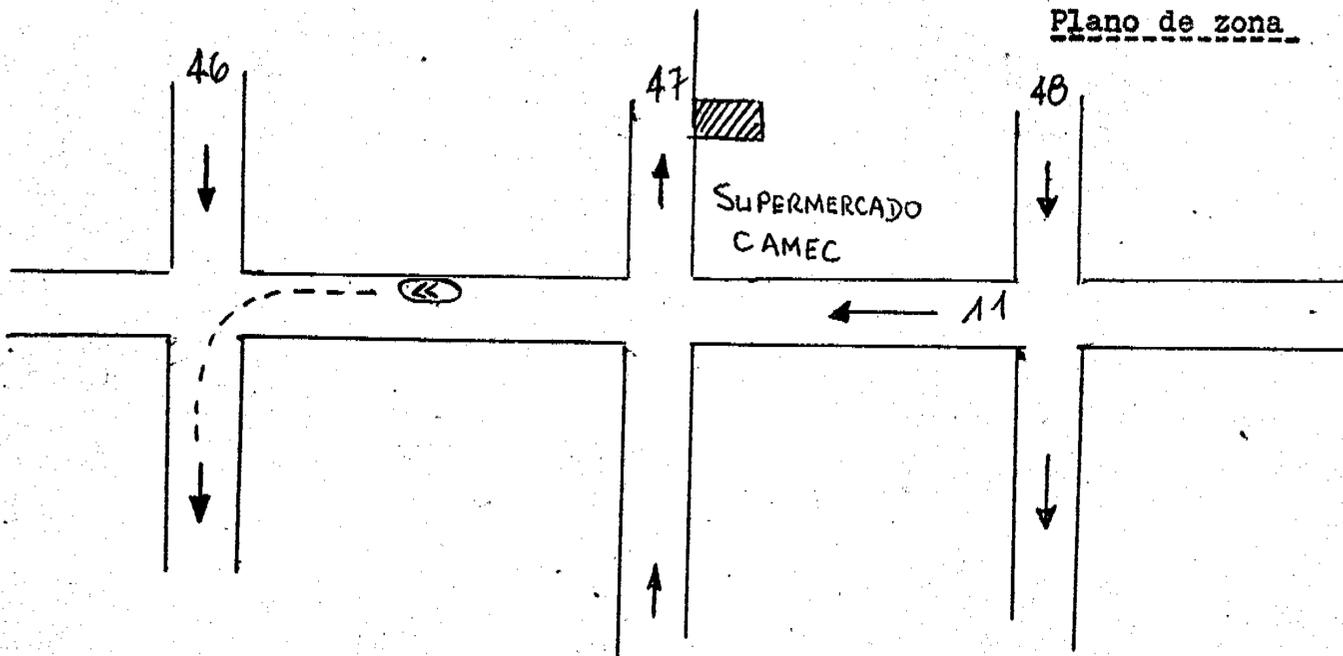
14,02- Llega a 115 y 42 . Lo sigo; cuando penetro en la Coop. no lo veo. Recién aparece unos minutos después, saliendo del baño, que está al fondo, portando la metralleta.-

Enseguida me fui

URSULA



Plano objetivo



Plano de zona

Concentración: 17.30

día: 23/9/71

<u>Unidad táctica:</u>	<u>Armamento</u>	<u>parque</u>	XXXXX	<u>otros</u>
1- [REDACTED]	Br. 9 mm.	cargador y una carga		-
2- [REDACTED]	rev. .22 L	tambor y dos cargas		-
3- [REDACTED]	rev. .38 S	tambor y tres cargas		b/ hum-

condiciones: [REDACTED] 17 y 52-

equipo aprete: sogas nylon, tela adhesiva.-

enmascaramiento: pegatodo, algodón, anteojos.-

estacionamiento albóndiga: 11- 46 y 47 (ver plano)

hora de aprete: 17.55

ROLES

- secuencia A { unidad táctica arriba a lugar previsto.- 1 desciende primero y camina hacia objetivo.- 2 y 3 detrás.- 1 sube escaleras de objetivo, adelante; 2 y 3 atrás.-
- secuencia B { 1 abre puerta de objetivo; si está N.T: apreta empleado y público si hubiere.- Si no está N.T.: se excusa y vuelve sobre sus pasos.- 2: inmediatamente detrás de 1, si está N.T., apreta a este; pide llaves caja fuerte y cierra puerta pasillo. 3: toma ubicación, si está N.T., en puerta pasillo; una vez que siente cerrar, toma asiento en banco de pasillo sobre entrada, para apretar dejándolos entrar, a posibles clientes.- 2 y 3 si no está N.T.; al ver que 1 sale, vuelven sobre sus pasos.-
- secuencia C { 1 apreta mientras ... 2: 3 ata 2: ídem sec. B
- secuencia D: { 1 junta dinero de cajas 3 junta elementos útiles 2 ídem B y C
- secuencia E: { 1 y 3 salen juntos.- Se echa llave si no hay gente observando.- 2 cuando ve salir a 1 y 3 se les anticipa en la salida y se dirige a albóndiga
- secuencia F: { 1, 2 y 3 en albóndiga por ruta de retirada.
- Retirada: por 11 a 46; por 46 compartimentado.-

En el día de ayer ,23 de septiembre, la unidad táctica de combate de nuestro grupo en formación realizó su primera operación. La misma consistió en una recuperación de dinero de manos de un usurero dueño de una inmobiliaria sita en 47 entre 10 y 11 de la ciudad de La Plata. Estos fondos están destinados a cubrir necesidades inmediatas de nuestro grupo cuales son alquileres atrasados de una casa orgánica, devolución de parte de préstamo a un compañero, etc. El carácter innominado de dicha operación se entiende teniendo en cuenta el carácter que reviste nuestro grupo en la etapa.- De todas maneras y como criterio a discutir me parece que por el monto de dinero obtenido, 158.000 ,amén de otros valores, esta operación debería ser también innominada si se tratara de una operación efectuada por una organización ya salida a la luz. El plano del objetivo golpeado así como el de la zona, además de los roles de cada uno de los integrantes de la U.T. dentro del plan general y éste incluido marchan adjuntos a esta nota.-

De como se llevó a la práctica el plan

A las 16.30 hs. los compañeros [] y [] se reunieron a los efectos de discutir los aspectos del plan. Posteriormente, a las 17.30 se incorporó la compañera []. Se aprobó el plan trazado y se marchó al objetivo . Habría que señalar que el objetivo fué visto hace un tiempo por uno de los integrantes de la U.T., el compañero [], y un día antes de la operación por los combatientes en su conjunto. Hay que decir que en esta observación el compañero [] estuvo gruesamente nervioso a tal punto que si no fuera por la compañera [] que lo apuntaló para seguir con el cuento la situación se hubiera tornado harto embarazosa dadas las características que revestía la misma. Fué por esta razón, además de la de no tener prácticamente tiempo para elaborar mínimamente el plan y traer el armamento, que decidió a la U.T. a peglizar la operación al día siguiente.- Habiendo salido de la casa orgánica, se arribó al lugar señalado como estacionamiento de la albóndiga con ~~un~~ 5 ' de retraso con respecto al horario previsto. La compañera [] interceptó el teléfono del objetivo a las 17.52 manteniéndolo en esa situación hasta las 18.25. Las secuencias A y B se cumplieron de acuerdo a lo previsto, excepto y aquí hay que señalar el primer error, el compañero 3 - [] - demora demasiado el ingreso a las oficinas.- Este error del compañero no trajo consecuencias debido al hecho que el compañero 1 - [] apretó al empleado-señalado con E en plano de objetivo- y nuestro tipo ni siquiera se mosqueó ^{permaneciendo} ~~estando~~ sentado en su escritorio, tal como se lo había visto en la observación efectuada, fumando su pipa y leyendo.- Hay que decir también aquí que fué 1 el que cerró puerta de pasillo y no 3 como estaba previsto. Además 1 ató a E mientras 3 desconectaba tubo telefónico y procedía a juntar objetos útiles.- 1 juntó dinero de las cajas. 2 permaneció en puerta de pasillo hasta que escuchó que estaba dominada la cosa, tomando luego ubicación en banco de pasillo.- Se procedió a retirar el reloj y billetera al dueño no así al empleado. 3 comete el error de llevarse un par de anteojos de aumento que eran del empleado.- La última parte del operativo pudo haber generado inconvenientes. Habiendo salido a la calle la U.T. en pleno ,N.T. que fué atado por 3, se asomó a la ventana dando gritos indicadores que había sido asaltado. Enfrente del lugar funciona un juzgado federal. En este se

///

/// encontraba un cana de custodia, que miraba alternativamente hacia donde provenían los gritos y hacia la salida. Afortunadamente nada ocurrió. Sin embargo este error debe ser analizado. Qué pasó? O bien el compañero 3 ató mal a N.T. hombre de inusuales proporciones físicas, o bien las sogas de nylon no sirven para estas emergencias. Cabe agregar aquí que a los dos sujetos se les puso cinta adhesiva. El compañero 3 está totalmente seguro de haber atado muy bien a N.T. haciéndolo con mucha violencia como se requiere en estos casos; por lo tanto quedaría la segunda posibilidad como posible o bien una tercera cual será, un poco consecuencia de la anterior, que se hubieran ayudado, para lograr sus propósitos. -De todas maneras los compañeros comparten la idea que hay que desterrar el uso de las sogas de nylon procediendo a utilizar esposas de muy fácil confección. -En lo que hace al tiempo de operación el mismo fue de aproximadamente 7', algo excesivo si se tiene en cuenta que se estaba operando sin contención. -

Opinión de 3 con respecto a las enseñanzas que deja esta operación.

- 1- Que la contención no es siempre condición sin ecuanum para operar. Esto debe apreciarse suficientemente de acuerdo al objetivo que se trate
- 2- Que nuestra práctica da por tierra con los argumentos de los compañeros que acusaban de "aparatismo" principalmente al compañero [REDACTED]. -Las comparaciones a través de sus formas y resultados, me parecen estar demás. -
- 3- Que objetivos como éste, ubicados en zonas céntricas, ofrecen grandes posibilidades en lo que hace a la seguridad del operativo en sí, criterio que se contraponen con la práctica sostenida hasta el presente, en la que se prefería operar lo más lejos posible. -
- 4- Que una correcta apreciación de la factibilidad del operativo y consecuentemente un estudio preciso y acelerado, eliminando posibilidades más bien fantasmagóricas en cuanto al desarrollo de la obra, dan por resultado la ejecutividad que declamaban nuestros antiguos compañeros. -
- 5- Que habrá que estudiar, de acuerdo a las necesidades que se tengan para esta etapa de algún objetivo similar, asegurando, esto sí, una mayor cantidad de dinero, que cubran las mismas por un tiempo relativamente largo. -
- 6- Que la base combatiente del grupo es lo suficientemente buena, para que, producto del estudio y la dedicación de sus integrantes, se formen buenos combatientes esto por supuesto dentro de un plan orgánico de tareas que el grupo debe discutir y elaborar. -

[REDACTED]

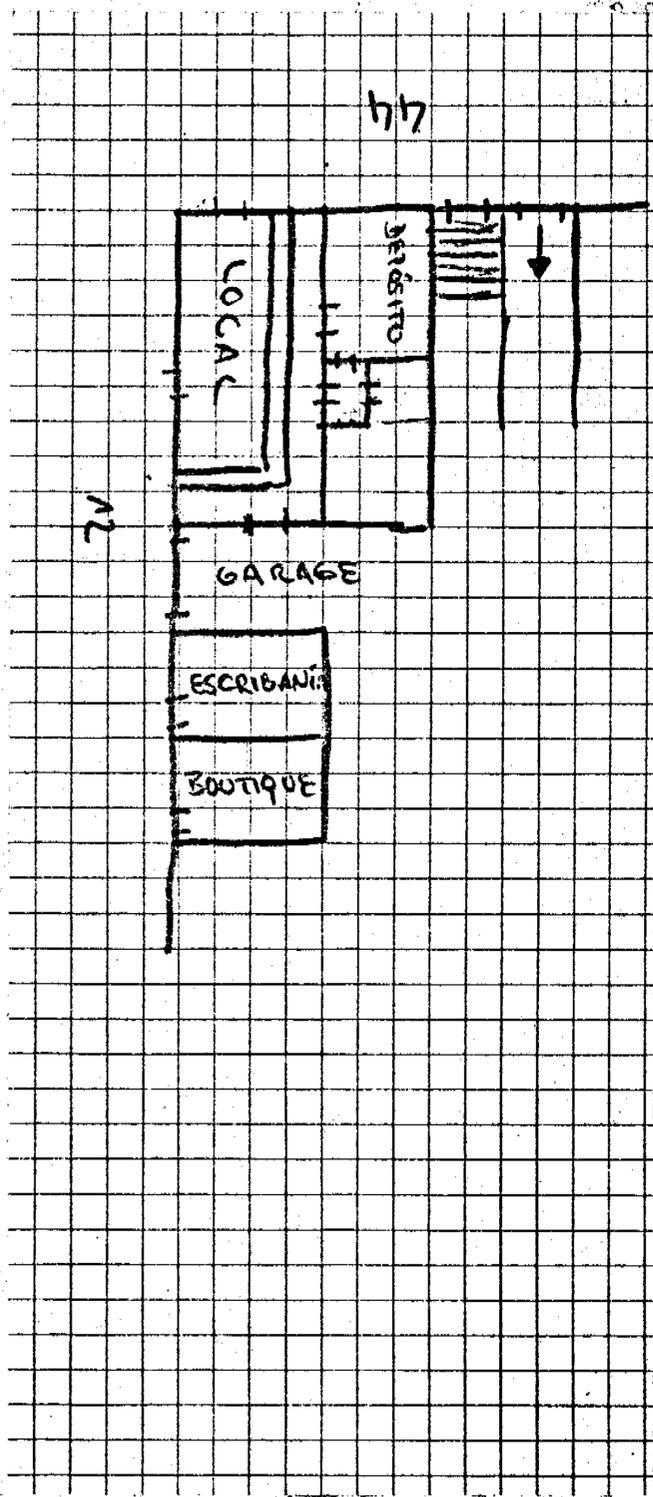
emergencias:

en caso de que se bocinee la cosa en el pasillo 2 dá tres fuertes golpes en la puerta.-Cuando vé salir a 1 y 3 los anticipa en la retirada; 3 al iniciar descenso por escalera arroja bomba de humo a pasillo para cortar paso.-

retirada de emergencia:

2 se dirige a albóndiga. 1 y 3 :a pfe por 11 a 48; por 48 a 10; por 10 hacia arriba.-

2: con albóndiga por 11 a 45 ;por 45 a 10 ;por 10 a 48; en esquina levanta a 1 y 3; si no están los busca por 10 hacia arriba.-Luego;recorrido compartimentado.



ASALTARON UNA INMOBILIARIA PLATENSE Y ROBARON \$ 740 MIL

Recién ayer la policía suministró información relacionada con un atraco perpetrado el miércoles pasado, en las últimas horas de la tarde, en una oficina dedicada a la administración de propiedades de la calle 47 N° 794, piso 1°, de esta ciudad.

Dos individuos jóvenes, bien vestidos, que esgrimían armas de grueso calibre, irrumpieron en el lugar y amenazaron de muerte al propietario de la inmobiliaria, señor José Fontán, argentino de 61 años, y a un empleado. Mientras uno de los intrusos quedó custodiando a los nombrados, el compinche se dedicó a reunir el dinero. De esa forma sustrajo 740 mil pesos moneda nacional que había en la caja de caudales, además de un portafolio con documentos; tres chequeras; documentos personales del señor Fontán y un valioso reloj del nombrado.

Se ignora qué medios utiliza-

ron los delincuentes para alejarse del lugar, previo encerrar a las víctimas en una habitación contigua. La policía está a la espera del resultado de las pericias realizadas con los rastros hallados en el local y de esa manera encauzar la investigación.

Agregados del Responsable

- 1) Con respecto a la ausencia de contención cabe decir que de ninguna manera es recomendable en general. No obstante en caso de existir esa necesidad, cuando las condiciones del objetivo lo permiten y sobre la base de una inspección experimentada, pueda justificarse.
- 2) Frente a la situación provocada por el hecho de que NT se desatara y comenzara a dar golpes por la ventana en el momento en que la UT se retiraba, fue de fundamental importancia para salvar la situación la actitud de aplomo y normalidad asumida por los combatientes. Esto es producto de la experiencia, un compañero que se hubiera puesto nervioso y, por ejemplo, salido corriendo, podría haber comprometido seriamente la situación.

I INFORMACION

Fabrica de mosaicos LA UNION calle 3 n° 1628/32 (65 y 66)

horario: 7,30 a 11 hs. y 13,30 a 17 hs. - sabados 7,30 a 11,30

Objetivo: pago de sueldos

Calculo: 2 millones aproximadamente

posibilidad: ~~pago de medio aguinaldo junto con sueldos.~~

Personal: durante las primeras observaciones se contaron alrededor de 50 personas
en las ultimas observaciones las tarjetas aumentaron a mas de 80 (?)

Vehiculos: Un camión grande y un coche (Ford Falcon?)

Telefonos: dos líneas (3-2348 y 3-8762

II TAREAS PREPARATORIAS

Arsenal: compañero (s) de la celula de taller preparara las armas en la casa organica el dia de []

Elementos de aprete: celula de E. prepará lo necesario.

sogas
tela adhesiva
herramientas
bolsos
2 bolsas de arpallera
aerosol

Enmascaramiento: Por las características de la opera no podrá usarse maquillaje es necesario;

bufandas
pullover de cuello alto
sobretodos
anteojos

III OPERACION PREVIA PARA OBTENCION DE VEHICULO

dia: viernes 2

salida: 19 hs.

Unidad Tactica:

responsable: []

2° []

3° []

Armamento:

1 []

1 []

4 []

esquema operacional: apretar coche elegido

1 aprete: [] y []

2 chofer albondiga: []

3 se pasan los fierros al coche tomado en el que viajarán

[] (chofer y [])

4 albondiga abre camino

5 se deja el coche tomado en

a- ~~subcomando nipotese~~

b-

c-

(de acuerdo a lugar de aprete)

en principio

(10)

IV INCOMUNICACION

colocación de maldades; telefonos del objetivo (2) 3-2348 y 3-8762

fabrica de soda Morano 3N° 1641 (enfrente)

[redacted] (enfrente) [redacted]
[redacted] "
[redacted] al lado [redacted]
[redacted] " "
Pizzeria [redacted] (esquina) [redacted]

A CARGO DE ENMASCARAMIENTO INFORMACIONES

V AVISOS

- 1 compañera en 65 y 3 con rollo cartulina blanca
- 2 compañera en 66 y 3 con sacon de piel

A CARGO DE PRENSA (5)

VI CONCENTRACION

dia sabado ^{2 de agosto} a las 6-hs. 13.17c
variante; dia lunes 6 a las 12,30-hs.

tareas; repaso del plan
enmascaramiento
grupos sanguineos
tablas de descompartimentación

VI UNIDAD TACTICA OPERACION PRINCIPAL Y RESPONSABILIDADES

- 1 [redacted] armamento
- 2 [redacted] carola y nueve
- 3 [redacted] nueve y 38
- 4 [redacted] nueve y 38
- 5 [redacted] coca y nueve
- 6 [redacted] carola y 45
- 6 [redacted] coca y 45

VII ESQUEMA OPERACIONAL OPERA PRINCIPAL

- A 1 salida de concentración 10 hs
- 2 llegada a plaza 1 y 66 10,10°
- 3 [redacted] va a la fabrica con verso (10,15°)
- 4 el resto espere diseminado en plaza
- 5 vuelve [redacted]: en 2 y 66 hace señal de operación (si se dan las condiciones a las compañeras avisos.
- 6 [redacted] avisa al resto y suben al coche ([redacted] debera hacer señal para maldades ?)

- 7 Coche se estaciona frente a salon de exposición
- 8 vajan [redacted], [redacted], [redacted] y [redacted]
- 9 [redacted] queda al volante *ya terminada*
- 10 [redacted] y [redacted] apratan oficina contaduria
- 11 [redacted] apreta oficina de ventas
- 12 [redacted] se aposta en entrada de camiones del lado mas proximo a la fabrica sin mostrar carola
- 13 [redacted] se aposta en la misma entrada del bus cortido hacia a-

TAREAS DE F A L L E R

1) Preparar armamento OPERACION PREVIA

██████████	2 9 mm	3 cargadores
██████████	carola U 1 9 mm	1 cargador 1 cargador
██████████	coca 1 8 mm	12 cartuchos 1 cargador
en el coche;	3 frascos miguelos 2 naranjas	

2) Preparar armamento OPERACION PRINCIPAL

██████████	carola 9 1 9 mm	2 cargadores 1 cargador
██████████	1 9 mm 1 38	1 cargador 3 cargas
██████████	1 9 mm 1 38	1 cargador 3 cargas
██████████	coca 16 1 9 mm	6 cartuchos 2 cargadores
██████████	carola U 1 45 1 humo	1 cargador 22 cargadores
██████████	coca 16 1 45 1 humo	6 cartuchos 2 cargadores
en el coche	1 carabina 22 4 naranjas 5 botellas de miguelos	1 caja

3) confeccionar maldades

4) conseguir barreta

5) preparar chapas patentes

~~6) participar observación viernes~~

7) Cobtacto medico (██████████)

1)

RECORRIDO ALBONDIGA HASTA COCHE TOMADO

desde casa organica hasta 116 y 68
 baja [REDACTED] y toma conocimiento estado del coche tomado
 por 116 a 69
 por 69 a 115
 bajan [REDACTED] y [REDACTED] para tomar coche
 por 115 a 67 y 68
 recoje [REDACTED] y lleva a 15 e/ 69 y 70

2)

RECORRIDO COCHE TOMADO (para esperar)

desde estacionamiento a 115 e/ 67 y 68
 a 115 e/ 65 y 66

para ir al objetivo

por 115 a 65
 por 65 a 3
 por 3 al objetivo

retirada

por 3 a 66
 por 66 a 5
 por 5 a 68
 por 68 a 7
 bajan los de atras
 por 68 a 10
 por 10 a 70
 por 70 a 14 y 15

[REDACTED] se va

[REDACTED] y [REDACTED] trasbordan a albondiga en 15 e/ 69 y 70

3)

RECORRIDO ALBONDIGA (despues de opera)

de 15-69 y 70 compartimentado

OPERACION

"SARDINA"

Los datos que se manejan son los siguientes; horas antes del pago o en el día anterior un camión blindado del Banco Nación, transporta alrededor de 3000 palos destinado al pago del sueldos de planta y taller naval.

La dotación del camión está integrada por un chofer y tres custodias, el armamento no se conoce.

como medida de seguridad, cada retiro cambia el recorrido a efectuar.

CAMINOS POSIBLES A PARTIR DE LA C122

Por 60 hasta 128, allí está la entrada a la sección carga de combustible por allí entraría y completaría el recorrido internamente.

Por 128 hasta el cruce de vías del ferrocarril ramal Rio Santiago, entrada a sección destilación de aceites, recorre caminos internos hasta terminar el recorrido.

Por 60 hasta el puente Roma, cruzan el puente y van derecho hasta enfrente del cual YPF donde se encuentra la administración.

Por 50 hasta 128, desde allí hasta el cruce del ramal Rio Santiago, parada Hospital Naval.

Por 50 hasta 126, por 126 hasta 43, por 43 (camino Vergara) hasta Ortiz de Rosas y por ella hasta el fuerte, siguiendo la curva desemboca en administración YPF.

Hora de concentración: 0.30 hs.

objetivo: C.B.

Coches a sacar: 3.- marcas; Peugeot 404 ó Fiat 1500 ó 128.-

Hora de salida : 1.30 hs.

Hora de irrupción: 3 hs.-

		<u>armamento</u>
U.T.:	1.- [redacted]	1 .9 mm.- 2 cargas- 2 naranjas-
	2.- [redacted]	1 .38 S.- 3 cargas- pistolón .36- 2 naranja
	3.- [redacted]	1 .22 L- 2 cargas- 1 coca .24 - 2 naranjas- migueños

Chofer legal: [redacted]

Control: [redacted] - tablas de compartimentación y T.E.G.

Logística : 2 bidones tornillos
 3 juegos chapas alambre
 sogas
 tela adhesiva
 pegatodo
 caja herramientas
 linterna

Sanidad: compartimentadas

Desarrollo del plan :

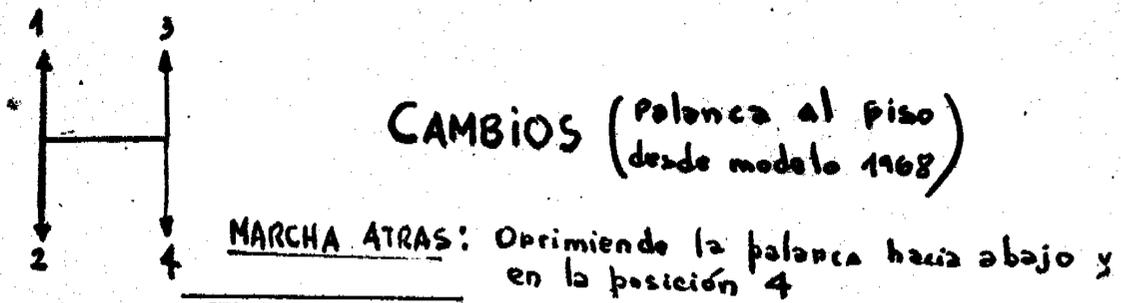
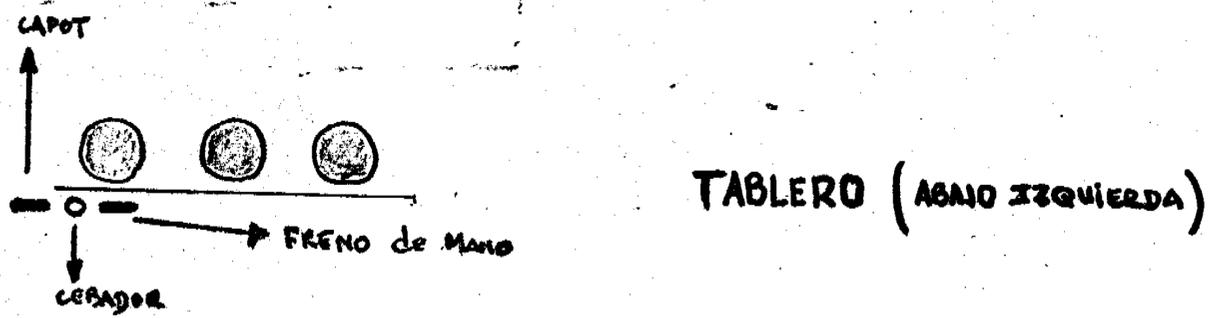
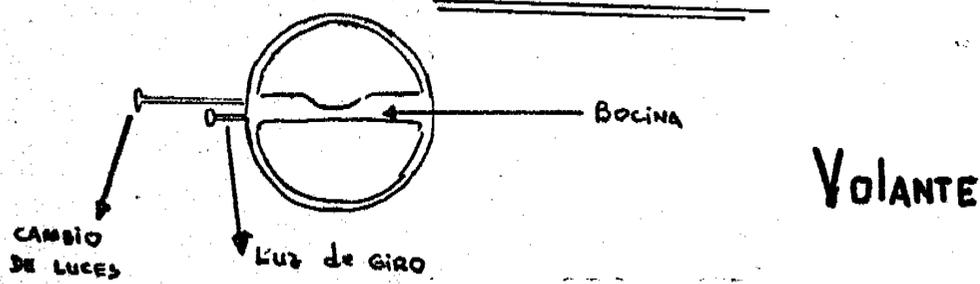
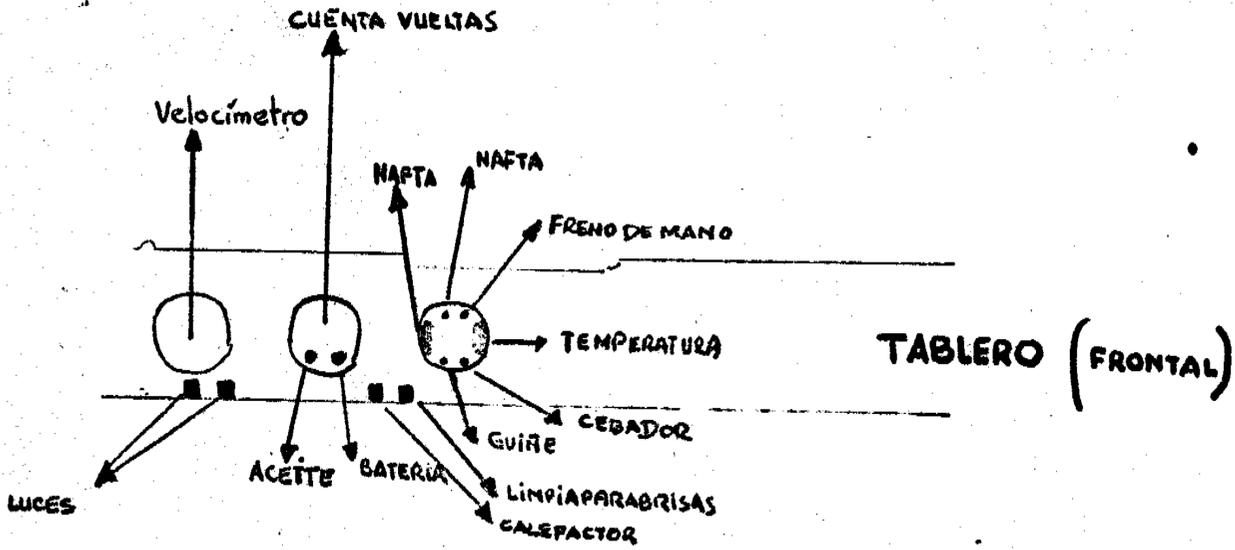
- 1.- Arribo de U.T. con chofer legal -estacionamiento según plano.-
- 2.- [redacted] y [redacted] adelante con bidones
- 3.- [redacted] atrás
- 4.- [redacted] y [redacted] apretan sereno. [redacted] comienza a atar.- [redacted] apaga luces.-
- 5.- [redacted] se dirige al fondo para ver si hay más gente.- Vuelve, pasa coca a [redacted] y c
comienza a elegir coches. [redacted] *Brevio termina atar.* hace contención.-
- 6.- [redacted] cuida sereno.-
- 7.- [redacted] pone coches en orden de salida
- 8.- [redacted] pasa COca a [redacted]
- 9.- Salida en este orden : 1.- [redacted] - 2. [redacted] - 3 .- [redacted] Ruta según plano
- 10.- [redacted] se retira cuando ve pasar último coche-Ruta normal

Possible enfrentamiento: [redacted] Tira con coca. [redacted] arroja granadas y tira.- [redacted] idem
Objetivo: ganar la salida, para ello [redacted] toma un coche y la U.T. se retira en el mismo
En caso que se de en ruta: [redacted] sigue va adelante; (para esto [redacted] ya habrá arrojado miguelos
pero pongamos que un móvil los sortea) [redacted] aprecia el lugar en donde dos coches atravesados
pueden taponar el camino.- En ese caso se detiene y entonces [redacted] metros antes estaciona cruzado
sobre ruta; se junta con [redacted] y [redacted] hace otro tanto, yéndose la U.T. en el auto de [redacted] *Pass*
Bernardo de Chofer.
Ruta : según plano.-

Estacionamiento en L.P.: [redacted] a 47 entre 14 y 15.- Espera a [redacted]
[redacted] levanta a [redacted] y ; a 46 -12 y 13- Ioma-Esperan a [redacted]
[redacted] en 12 casi 46 levanta a [redacted] y [redacted]
TODOS: a 43 -6 y 7- clínica (1)
[redacted]: a 43-6 y 7-
[redacted]: a 43 - 6 y 7- .-Esta compañera está en este lugar a partir de
4.30 hasta 5.00.-Controles cada media hora en el mismo lugar hasta las
7.00 hs.- A las 9 en el mismo lugar y T.E.G.- A las 11 hs. en el mismo
y teléfono a abogado.- *S. Argentina*

(1) [redacted] con fierros recorrido compartimentado:- Los cuatro restantes: [redacted] y [redacted] dejan
a [redacted] y [redacted] para que se vayan a su casa y luego recorrido compartimentado.-

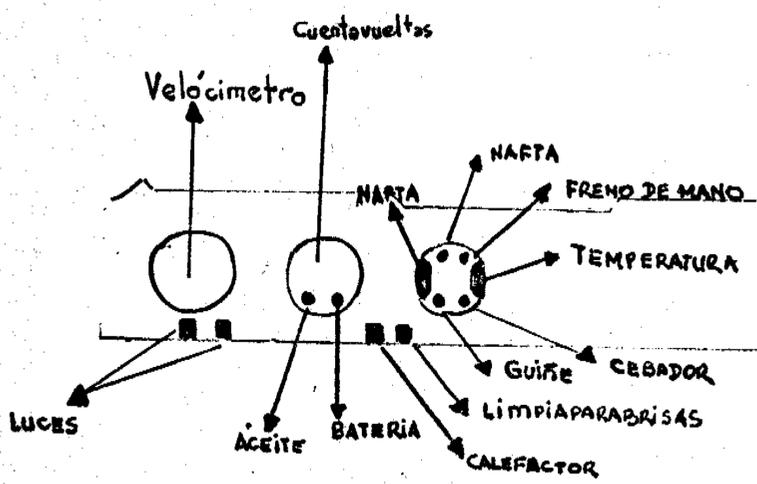
TABLERO Y CONTROL DE MANDOS FIAT 1500



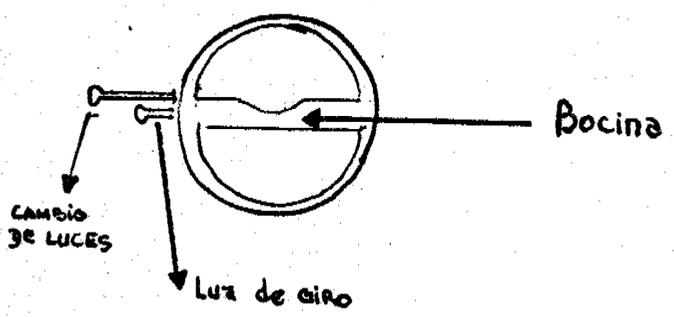
- Posición 1-
- Posición 2-
- Posición 3-
- Posición 4-
- MARCHA ATRAS

CAMBIOS (Palanca en volante)
(Mod. anteriores al 68)

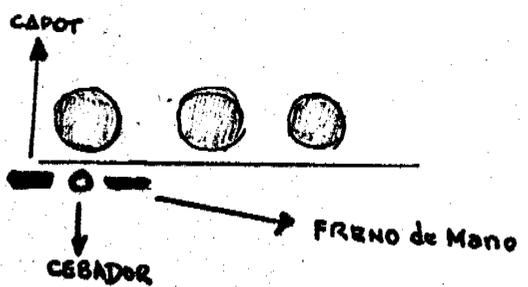
TABLERO Y CONTROL DE MANDOS FIAT 1500 (68 e 70)



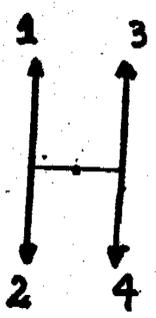
TABLERO (FRONTAL)



VOLANTE



TABLERO (ABAJO IZQUIERDA)



CAMBIOS (PALANCA AL PISO)
(desde mod. 68)

MARCHA Atras: Oprimiendo la palanca hacia abajo y en la posición 4

- Posición 1.
- ✓ 2.
- ✓ 3.
- ✓ 4.
- MARCHA ATRAS

CAMBIOS (PALANCA EN VOLANTE)
(Modelos anteriores al 68)

DIRECCION GENERAL DE SEGURIDAD
COMANDO DE OPERACIONES

VOLANTE N° 274.-

AL SEÑOR JEFE DE POLICIA:

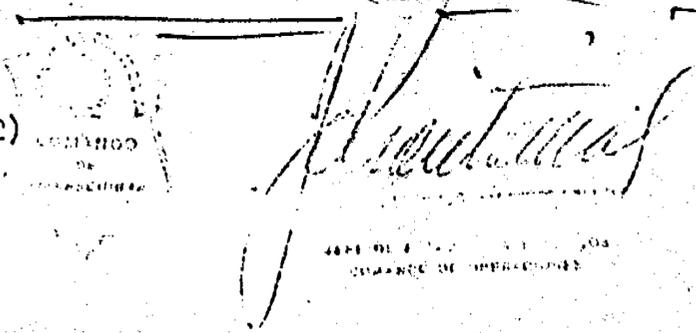
Llevo a conocimiento del señor Jefe, información cursada por el Jefe de la Unidad Regional La Plata, dando cuenta que en el día de la fecha a las 09.40 hs. se hizo presente en Comisaría 2da. de esta ciudad, el señor Juez en lo Penal Dr. Alberto Garganta acompañando al ciudadano [REDACTED], argentino, casado, comerciante, instruido, de 44 años de edad, domiciliado en calle [REDACTED] ciudad- persona esta de su amistad, quien denunció, que en el día de la fecha a las 05.45 hs. al atender llamado timbre de puerta en su domicilio, observó por el ventilote del portón del garage, la presencia de dos personas del sexo masculino, vestido de civil, como así a una tercera persona al volante de un Peugeot 504 o similar, no pudiendo precisar color, que podría ser bordó o marron obscuro. Que dichas personas manifestaron ser "Policías" exhibiendo una chapa similar a la del personal de Tropa, y que el denunciante debía de acompañarlos a los efectos de recibirse declaración en un sumario contra dos extremistas detenidos, contestándole que debían esperarlo unos momentos ya que se tenía que cambiar por hallarse en ropas de dormir, pero esas personas vuelven a tocar el timbre y urgen la presencia del denunciante, por lo que hizo llamar con su esposa a esta Policía pero que al llegar la misma dichas personas ya no estaban. Que el denunciante es un fuerte comerciante de la zona centrica de esta ciudad con comercio ubicado en calle [REDACTED], siendo su creencia de que dichas personas no eran Policías, sino que conocen su solvencia de dinero y cree que pudo tratarse de una tentativa de secuestro para luego solicitar rescate, o sino llevarlo al negocio para apoderarse del dinero. Que según dichos de una vecina lindante, ese mismo vehículo habría sido visto rondando los alrededores de su domicilio en el transcurso de la presente semana, que dicha señora manifestó que al ser interrogada por una de estas personas preguntándole que si ella era la señora de [REDACTED] y al contestarle negativamente, preguntándole si era la señora de [REDACTED] contestándole nuevamente en forma negativa. Que dicha señora manifestó conocer a un compañero de estudio del año 1955 de la Facultad de Humanidades de la Capital Federal, al que nombró por el nombre de [REDACTED], y este dió vuelta la cara y dirigiéndose a sus compañeros les dijo "¡Dios mío!" y se pierden de vista. Por todo lo expuesto se instruye sumario por el hecho de PRESUNTA PRIVACION ILEGAL DE LA LIBERTAD, con intervención del Juez Penal Dr. Omar R. Ozafrain.-

COMANDO DE OPERACIONES, Noviembre 12 de 1972.

DISTRIBUCION

Sr. Jefe de Policía.
Sr. Sub-Jefe de Policía.
Sr. Dtor Gral de Seguridad (2)
Sr. Dtor de Investigaciones.
Sr. Jefe de S.I.P.F.A.

ARCHIVO


COMANDO DE OPERACIONES